



Υπουργείο Οικονομικών:

Στρατηγικό Σχέδιο 2016-2018

Σεπτέμβριος 2015

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

ΑΠΟΣΤΟΛΗ.....	4
ΟΡΑΜΑ	4
ΑΞΙΕΣ.....	4
ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΕΠΙΔΙΩΞΕΙΣ	5
ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ 18.01.....	6
ΣΤΟΧΟΣ 1: ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ	6
ΣΤΟΧΟΣ 2: ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΗΣ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑΣ	8
ΣΤΟΧΟΣ 3: ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΕΠΑΡΚΟΥΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ.....	10
ΣΤΟΧΟΣ 4: ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΜΕ ΑΓΑΘΑ	11
ΣΤΟΧΟΣ 5: ΧΡΗΣΤΗ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ	14
ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2016 - ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	16
ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ 18.03.....	18
ΣΤΟΧΟΣ 1: ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΥ ΝΟΜΙΜΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΜΕΣΩ ΚΑΤΑΛΛΗΛΩΝ ΜΗΧΑΝΙΣΜΩΝ ΕΛΕΓΧΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΛΗΨΗ ΤΗΣ ΠΑΡΑΝΟΜΗΣ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΑΤΗΣ	18
ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2016 - ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ	21
ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ 18.04	23
ΣΤΟΧΟΣ 1: ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΕΝΙΑΙΟΥ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΓΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗ ΤΩΝ ΦΟΡΩΝ ...	23
ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2016 - ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ.....	27
ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ 18.05	28
ΣΤΟΧΟΣ 1: ΠΑΡΟΧΗ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ ΥΨΗΛΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΜΕ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΙΚΟ, ΔΙΑΦΑΝΗ, ΑΞΙΟΠΙΣΤΟ ΚΑΙ ΕΓΚΑΙΡΟ ΤΡΟΠΟ	28
ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2016 - ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	30
ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ 18.07	31
ΣΤΟΧΟΣ 1: ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΜΕΣΩ ΠΡΟΩΘΗΣΗΣ ΣΥΓΧΡΟΝΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ.....	31
ΣΤΟΧΟΣ 2: ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΥ ΠΑΡΕΧΟΝΤΑΙ ΣΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ.....	33
ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2016 - ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ.....	35
ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ 18.08	37

ΣΤΟΧΟΣ 1: ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ, ΑΞΙΟΠΙΣΤΗ ΚΑΙ ΕΓΚΑΙΡΗ ΕΚΤΥΠΩΣΗ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΩΝ ΕΝΤΥΠΩΝ – ΕΚΔΟΣΕΩΝ	37
ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2016 - ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ	39
ΤΜΗΜΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ 18.09.....	40
ΣΤΟΧΟΣ 1: ΑΣΦΑΛΗΣ, ΕΓΚΑΙΡΗ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΣΤΟΥΣ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟΥΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ	40
ΣΤΟΧΟΣ 2: ΠΑΡΟΧΗ ΕΓΚΑΙΡΩΝ, ΑΣΦΑΛΩΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΙΚΩΝ Η-ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ/ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ.....	42
ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2016 - ΤΜΗΜΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	43
ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ - ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ	45
ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ	46
ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ - ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ.....	48
ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ.....	49
ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ- ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ	50
ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ	51
ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ - ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ.....	52
ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ.....	53
ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ - ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ	54
ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ	55
ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ - ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ.....	56
ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ.....	57
ΤΜΗΜΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ - ΣΥΜΦΙΛΙΩΣΗ.....	58
ΤΜΗΜΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ – ΚΑΤΑ ΣΤΟΧΟ.....	59

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟΣ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΓΙΑ ΤΟ 2016-2018

ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Διασφάλιση συνθηκών μακροοικονομικής σταθερότητας και ορθολογική διαχείριση των πόρων και των οικονομικών υποχρεώσεων του δημοσίου, για τη βελτίωση του βιοτικού επιπέδου του κάθε πολίτη της Κυπριακής Δημοκρατίας.

ΟΡΑΜΑ

Όραμά μας, ο οργανισμός μας να καταστεί εξάιρετος και να διαδραματίζει σημαντικό ρόλο στη διασφάλιση μιας ανταγωνιστικής οικονομίας, προβάλλοντας τα συγκριτικά πλεονεκτήματά της.

ΑΞΙΕΣ

1. Αμεροληψία και Διαφάνεια: Οι διαδικασίες λήψης απόφασης διέπονται από αντικειμενικότητα και διαφάνεια, με στόχο την ανεπηρέαστη και δίκαιη μεταχείριση των πολιτών.
2. Συνέπεια και Προσήλωση: Εκτελούμε τα καθήκοντά μας με ακρίβεια και επαγγελματισμό στα πλαίσια της νομιμότητας, με επίκεντρο την επίτευξη των στόχων του οργανισμού μας.
3. Πρωτοβουλία: Παρακινούμε και υποστηρίζουμε την ελεύθερη κρίση και την προνοητικότητα, με σκοπό τη διαρκή ανάπτυξη και εξέλιξη του οργανισμού και των ανθρώπων του.
4. Λογοδοσία: Αιτιολογούμε κατά τρόπο αντικειμενικό τις πράξεις μας και αναλαμβάνουμε την ευθύνη τους ως ένδειξη επαγγελματικής και προσωπικής ακεραιότητας.
5. Σεβασμός: Συμπεριφερόμαστε με επαγγελματισμό και ευγένεια προς τον πολίτη και τους συνεργάτες μας.
 - Μέλημα μας η πιστή εφαρμογή της χρηστής διοίκησης και η προάσπιση του Δημοσίου συμφέροντος.

ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΕΣ ΕΠΙΔΙΩΞΕΙΣ

Οι στρατηγικές επιδιώξεις του Υπουργείου Οικονομικών για την τριετία 2016-2018 είναι οι ακόλουθες:

1. Διασφάλιση μακροοικονομικής σταθερότητας και βιώσιμης ανάπτυξης.
2. Διασφάλιση της βιωσιμότητας των δημόσιων οικονομικών.
3. Ορθολογική διαχείριση των οικονομικών υποχρεώσεων του Δημοσίου.
4. Διασφάλιση της χρηματοοικονομικής σταθερότητας.
5. Αποδοτικός δημόσιος τομέας.
6. Ορθολογική διαχείριση των ανθρωπίνων πόρων και της κινητής και ακίνητης περιουσίας του κράτους.
7. Δίκαια κατανομή φορολογικών βαρών στηρίζοντας την ανάπτυξη και την απασχόληση.

ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ 18.01**ΣΤΟΧΟΣ 1: ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ****ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:**

Η κυπριακή οικονομία παρουσιάζει σημαντικά σημάδια ανάκαμψης αλλά συνεχίζει να αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις, οι οποίες επιβάλλουν τη συνέχιση της πολιτικής των μεταρρυθμίσεων και της εξυγίανσης. Η οικονομική ύφεση των προηγούμενων ετών είχε ως αποτέλεσμα τη μεγάλη αύξηση της ανεργίας, η οποία κατά το 2014 ανήλθε στο 16.1% του εργατικού δυναμικού (από περίπου 4% κατά την περίοδο πριν από την οικονομική κρίση), ενώ ο πληθωρισμός παραμένει χαμηλός, λόγω κυρίως της προσαρμογής της αγοράς εργασίας.

Η οικονομική ανάκαμψη που αναμένεται να επέλθει κατά το έτος 2015, φανερώνει ότι η Κύπρος εξέρχεται από το τέλμα της ύφεσης. Η ανεργία κατά το 2015 αναμένεται να σταθεροποιηθεί στα επίπεδα του 2014 και να αρχίσει σταδιακά να μειώνεται από το 2016. Σε αυτό το πλαίσιο, η συνολική μακροοικονομική πολιτική στοχεύει στην επαναφορά της μακροοικονομικής σταθερότητας μέσω της οικονομικής ανάπτυξης και τη δημιουργία νέων θέσεων εργασίας.

	2012	2013	2014	2015ε	2016π
Αύξηση πραγματικού ΑΕΠ (%)	-2.4	-5.4	-2.3	0.5	1.4
Ανεργία (% εργατικού δυναμικού)	11.8	15.9	16.1	16	15
Απασχόληση (%)	-4.2	-5.2	-1.9	0.1	1.2
Πληθωρισμός - ΕΔΤΚ (%)	3.1	0.4	-0.3	-0.1	0.9
Δημοσιονομικό ισοζύγιο (% του ΑΕΠ)	-5.8	-4.9	-0.2	-0.9	-0.1
Δημόσιο Χρέος (% του ΑΕΠ)	79.5	102.2	107.5	106.3	105.4

Πίνακας: Κύριοι μακροοικονομικοί και δημοσιονομικοί Δείκτες. Πηγή: EC/ECB/IMF: Cyprus Macroeconomic Framework 2014-2018, July 2015.

Οι δημοσιονομικοί στόχοι που τέθηκαν για το 2013 και 2014 επιτεύχθηκαν με σημαντικά περιθώρια, μέσω κυρίως του εξορθολογισμού των κρατικών δαπανών. Η Κύπρος έχει δραστικά περιορίσει το δημόσιο έλλειμμα και έχει πετύχει πρωτογενές πλεόνασμα, ωστόσο, παραμένει στη Διαδικασία Υπερβολικού Ελλείμματος, με την υποχρέωση όπως διορθώσει το δημοσιονομικό έλλειμμα με βιώσιμο τρόπο, σε επίπεδα κάτω από το όριο αναφοράς, μέχρι το 2016. Παρομοίως, το δημόσιο χρέος θα πρέπει να τεθεί σε πτωτική πορεία ώστε να ανέλθει κάτω από το όριο αναφοράς του 60% του ΑΕΠ.

Στα πλαίσια της μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας των δημόσιων οικονομικών, έχουν εφαρμοστεί μέτρα στον τομέα των συντάξεων, ενώ η Διαχείριση των Δημόσιων Οικονομικών έχει εκσυγχρονιστεί μέσω του περί Δημοσιονομικής Ευθύνης και Δημοσιονομικού Πλαισίου Νόμου.

Ο Νόμος αυτός, μεταξύ άλλων, θεσμοθετεί ενδυναμωμένες διαδικασίες στη διαχείριση των δημόσιων οικονομικών, προνοεί για την εφαρμογή ενός μεσοπρόθεσμου δημοσιονομικού πλαισίου και τη στροφή προς την ετοιμασία Προϋπολογισμού στη Βάση Δραστηριοτήτων (ΠΒΔ). Επίσης, ο Νόμος προνοεί την ενίσχυση της ευελιξίας, αλλά και της λογοδοσίας για κάθε υπουργείο κατά τη διαχείριση των οικονομικών και ανθρώπινων πόρων, στα πλαίσια των ανώτατων ορίων δαπανών που καθορίζονται στο Στρατηγικό Πλαίσιο Δημοσιονομικής Πολιτικής. Στο πλαίσιο του εν λόγω Νόμου, έχει συσταθεί ανεξάρτητο Δημοσιονομικό Συμβούλιο, το οποίο αξιολογεί τις μακροοικονομικές και δημοσιονομικές προβλέψεις και εξετάζει τη συμμόρφωση με τους δημοσιονομικούς κανόνες.

Η νέα αυτή προσέγγιση στη διαχείριση των δημόσιων οικονομικών μέσω του ΠΒΔ, αφού εφαρμόστηκε πιλοτικά σε πέντε υπουργεία, συμπεριλαμβανομένου του Υπουργείου Οικονομικών, αφορά πλέον όλα τα Υπουργεία. Η Διεύθυνση Προϋπολογισμού του Υ.Ο. έχει αναλάβει συντονιστικό ρόλο, μαζί με τη Γενική Διεύθυνση Ευρωπαϊκών Προγραμμάτων, Συντονισμού και Ανάπτυξης (ΓΔ ΕΠΣΑ) για την επιτυχή εφαρμογή της μεταρρύθμισης αυτής. Προβλέπεται ότι η νέα αυτή διαδικασία θα ολοκληρωθεί σταδιακά εντός των επόμενων πέντε ετών.

Στον τομέα της φορολογίας, η συμμόρφωση με τις διεθνείς υποχρεώσεις, οι οποίες εξελίσσονται με ραγδαίους ρυθμούς, καθώς και οι μεταρρυθμίσεις του φορολογικού πλαισίου συμπεριλαμβάνονται στους βασικούς άξονες του κράτους. Ιδανικά, οι φορολογικές μεταρρυθμίσεις θα πρέπει να προωθούν την οικονομική ανάπτυξη, καθώς και την κοινωνική ισότητα. Με μια επιτυχημένη φορολογική μεταρρύθμιση, ενδυναμώνεται ανάμεσα στους φορολογούμενους πολίτες η εμπιστοσύνη προς το κράτος, βελτιώνοντας κατ' επέκταση τη φορολογική συμμόρφωση τους. Η πρόσφατη ενοποίηση των δυο φορολογικών Τμημάτων έχει στόχο την επίτευξη επιχειρησιακών οικονομικών κλίμακας και βελτιωμένων επιπέδων αποτελεσματικότητας με την πλήρη αξιοποίηση του υπάρχοντος ανθρώπινου δυναμικού, δεξιοτήτων και συστημάτων. Περαιτέρω, η ενοποίηση είναι σχεδιασμένη για να βελτιώσει την εθελούσια συμμόρφωση των φορολογουμένων, τον εξορθολογισμό και τον εκσυγχρονισμό των διεργασιών και διαδικασιών και τη βελτιστοποίηση της χρήσης του αυτοματισμού για αύξηση της αποδοτικότητας της φορολογικής διοίκησης. Σημαντική συμβολή στην εδραίωση της εμπιστοσύνης του φορολογούμενου προς τη φορολογική διοίκηση έχει και το Εφοριακό Συμβούλιο που είναι ένα ανεξάρτητο σώμα με βασική αρμοδιότητα τον εξωδικαστικό έλεγχο των αποφάσεων του Φορολογικού Τμήματος.

Η Κυπριακή Δημοκρατία έχει επίσης συνολογήσει ένα σημαντικό αριθμό Συμβάσεων Αποφυγής Διπλής Φορολογίας (ΣΑΔΦ) με άλλες χώρες οι οποίες είναι καίριας οικονομικής και πολιτικής σημασίας. Η επέκταση του δικτύου των ΣΑΔΦ στοχεύει περαιτέρω στην ενίσχυση και προσέλκυση ξένων επενδύσεων και στην προώθηση της Κύπρου ως διεθνούς επιχειρηματικού κέντρου. Σε σχέση με το κοινό πρότυπο αναφοράς για την ανταλλαγή πληροφοριών σε φορολογικά θέματα και τη φορολογική διαφάνεια που βρίσκεται υπό την αιγίδα του Global

Forum του ΟΟΣΑ, η Κυπριακή Δημοκρατία θεωρείται ως πλήρως συμμορφούμενη με το θεσμικό της πλαίσιο, αλλά με αδυναμίες στην πρακτική εφαρμογή του.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:

1. Οικονομική πολιτική

Διαμόρφωση έγκαιρης και συνετής μακροοικονομικής και δημοσιονομικής πολιτικής:

- Διεξαγωγή μακροοικονομικών και δημοσιονομικών αναλύσεων και προβλέψεων
- Παρακολούθηση μακροοικονομικών και δημοσιονομικών δεικτών
- Ετοιμασία εκθέσεων για τη μακροοικονομική και δημοσιονομική κατάσταση, περιλαμβανομένης της αξιολόγησης των επιπτώσεων δημοσιονομικών ή άλλων μέτρων και ανάλυσης των δημοσιονομικών κινδύνων και ενδεικνυόμενους τρόπους αντιμετώπισής τους.
- Συμμετοχή σε Ευρωπαϊκούς θεσμούς.

2. Φορολογικά θέματα

Διαμόρφωση και διασφάλιση ενός διάφανου, αποτελεσματικού και δίκαιου φορολογικού πλαισίου και καταπολέμηση της απάτης:

- Ετοιμασία εισηγήσεων για μεταρρυθμίσεις στη φορολογική πολιτική.
- Πλήρης εφαρμογή του θεσμικού πλαισίου του οποίου οι αρχές εκπηγάζουν από το Παγκόσμιο Φόρουμ (Global Forum).
- Προώθηση νέων Συμφωνιών Αποφυγής Διπλής Φορολογίας και διαχείριση υφιστάμενων Συμφωνιών.
- Εξωδικαστικός έλεγχος φορολογικών αποφάσεων και εξέταση ιεραρχικών προσφυγών.

3. Προϋπολογισμός

Διασφάλιση της αποτελεσματικής διαχείρισης των πόρων του ευρύτερου δημόσιου τομέα:

- Κατάρτιση, συντονισμός για την υλοποίηση και γενικότερη παρακολούθηση των ετήσιων προϋπολογισμών και του μεσοπρόθεσμου δημοσιονομικού πλαισίου του ευρύτερου δημόσιου τομέα.
- Προώθηση και εφαρμογή του μεταρρυθμιστικού πλαισίου της Διαχείρισης των Δημόσιων Οικονομικών.

ΣΤΟΧΟΣ 2: ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΗΣ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑΣ

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:

Η παρακολούθηση της χρηματοοικονομικής σταθερότητας πραγματοποιείται κατά κύριο λόγο από τις εποπτικές αρχές, δηλαδή την Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου, την Επιτροπή Κεφαλαιαγοράς Κύπρου και την Υπηρεσία Ελέγχου Ασφαλιστικών Εταιρειών. Τα σοβαρά προβλήματα που προέκυψαν στον τραπεζικό τομέα, κατέδειξαν ότι, μολονότι οι εποπτικές αρχές θα πρέπει να συνεχίσουν να έχουν την ευθύνη για την εποπτεία του χρηματοπιστωτικού τομέα, το Υπουργείο Οικονομικών μπορεί να κληθεί να παράσχει κρατικές εγγυήσεις (υπό ορισμένες προϋποθέσεις) εκ μέρους του κράτους ή να αναλάβει το κόστος της διάσωσης των πιστωτικών ή άλλων χρηματοπιστωτικών ιδρυμάτων για διαφύλαξη της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας. Συνεπώς, προκύπτει η ανάγκη για άμεση και πλήρη ενημέρωση του κράτους για τις εξελίξεις που σχετίζονται με το χρηματοπιστωτικό σύστημα, προκειμένου να υποστηριχθεί μια διαδικασία τεκμηριωμένης και υπεύθυνης λήψης αποφάσεων. Μέσα σε αυτό το πλαίσιο, το Υπουργείο έχει προχωρήσει στην ανάπτυξη σχετικής υποδομής και τεχνογνωσίας.

Όσον αφορά το ρυθμιστικό πλαίσιο, το Υπουργείο Οικονομικών, σε συνεργασία με τις εποπτικές αρχές, ετοιμάζει νομοθετήματα σχετικά με (i) τον τραπεζικό τομέα και την αγορά κεφαλαίων για σκοπούς συμμόρφωσης με τις Οδηγίες της ΕΕ, (ii) την περαιτέρω εναρμόνιση του χρηματοπιστωτικού τομέα, (iii) την ικανοποίηση των προϋποθέσεων του Μνημονίου Συναντίληψης με τους εταίρους μας και (iv) την ανάπτυξη πλαισίου βέλτιστων πρακτικών και βιώσιμης ανάπτυξης. Εκτός από τη συμμετοχή στα διάφορα ρυθμιστικά όργανα, υπάρχει ενεργή εμπλοκή με εξωτερικούς φορείς του κλάδου των χρηματοπιστωτικών υπηρεσιών και εκπροσώπηση σε υψηλό επίπεδο στα συμβούλια διεθνών χρηματοδοτικών οργανισμών.

Στο πλαίσιο της υφιστάμενης διοικητικής δομής του Υπουργείου Οικονομικών εδράζεται, επίσης, η Υπηρεσία Ελέγχου Ασφαλιστικών Εταιρειών που αποτελεί την εποπτική αρχή του ασφαλιστικού τομέα και έχει πρωτεύοντα ρόλο στην παρακολούθηση της λειτουργίας των ασφαλιστικών εταιρειών και της διενέργειας ασφαλιστικών συναλλαγών γενικότερα. Εντός του πλαισίου των αρμοδιοτήτων της, η Υπηρεσία αξιολογεί τις αιτήσεις για χορήγηση άδειας ασφαλιστικής επιχείρησης, αναλύει και εξετάζει τους λογαριασμούς των ασφαλιστικών εταιρειών για την αξιολόγηση της φερεγγυότητας και της ικανότητάς τους να ανταποκριθούν στις υποχρεώσεις τους, παρακολουθεί τις επενδύσεις τους και γενικότερα παρακολουθεί ότι οι εν λόγω εταιρείες λειτουργούν σύμφωνα με τις υγιείς ασφαλιστικές αρχές. Επίσης, αξιολογεί τις αιτήσεις και χειρίζεται την εγγραφή των διαμεσολαβητών του ασφαλιστικού τομέα.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:

4. Παρακολούθηση των αγορών

Αποτελεσματική παρακολούθηση της δημοσιονομικής σταθερότητας (δηλ. χρηματοοικονομικά, ασφαλιστικά και κεφαλαιαγορές), μέσω:

- Καθιέρωσης μηχανισμών αναφοράς, ροής πληροφόρησης και σχετικές αναλύσεις για την παρακολούθηση της οικονομικής κατάστασης του χρηματοπιστωτικού τομέα σε συνεχή βάση, συμπεριλαμβανομένων, της ρευστότητας, επάρκειας ιδίων κεφαλαίων, των μη

εξυπηρετούμενων δανείων, της ποιότητας των στοιχείων ενεργητικού, των τεστ αντοχής των πιστωτικών ιδρυμάτων, εξυγίανσης πιστωτικών ιδρυμάτων κ.λπ.

- Ανάπτυξης επιχειρηματικού σχεδίου διαχείρισης κινδύνων και μηχανισμού ταχείας ανταπόκρισης (διαχείριση κρίσεων σε συνεργασία με την Κεντρική Τράπεζα της Κύπρου, μέσω ενός Μνημονίου Συναντίληψης).
- Εμπλοκής με εξωτερικούς ενδιαφερόμενους φορείς και εκπροσώπησης σε διεθνείς χρηματοδοτικούς οργανισμούς, προκειμένου να ενισχυθεί η οικονομική σταθερότητα μέσω της χρηματοδότησης μεγάλων έργων και διευκόλυνση της ρευστότητας.

5. Ενίσχυση του κανονιστικού πλαισίου

Αναμόρφωση και ενίσχυση του κανονιστικού πλαισίου του τραπεζικού τομέα και του τομέα της κεφαλαιαγοράς, σε συνεργασία με άλλες εποπτικές αρχές, με βάση το κοινοτικό κεκτημένο και τις βέλτιστες πρακτικές στο πλαίσιο της αειφόρου ανάπτυξης, μέσω της συμμετοχής σε ευρωπαϊκά και εθνικά συμβούλια.

6. Εποπτεία και έλεγχος του ασφαλιστικού τομέα

Αποτελεσματική εποπτεία του ασφαλιστικού τομέα, μέσω της αξιολόγησης, ελέγχου και εποπτείας των ασφαλιστικών επιχειρήσεων και εργασίας:

- Αξιολόγηση των αιτήσεων για χορήγηση ασφαλιστικής άδειας σε επιχειρήσεις καθώς και για την εγγραφή των ασφαλιστικών διαμεσολαβητών.
- Έλεγχος και αξιολόγηση της φερεγγυότητας των ασφαλιστικών επιχειρήσεων.
- Παρακολούθηση των επενδύσεων των ασφαλιστικών επιχειρήσεων.

ΣΤΟΧΟΣ 3: ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΕΠΑΡΚΟΥΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:

Το Γραφείο Διαχείρισης Δημόσιου Χρέους (ΓΔΔΧ) συστάθηκε αρχικά με διοικητική απόφαση τον Αύγουστο του 2010 και ιδρύθηκε δια Νόμου τον Δεκέμβριο του 2012. Ο αντικειμενικός σκοπός της διαχείρισης του δημόσιου χρέους είναι να διασφαλιστεί ότι οι χρηματοδοτικές ανάγκες καλύπτονται εγκαίρως και ότι το κόστος δανεισμού είναι το χαμηλότερο δυνατό, σε μεσοπρόθεσμο ορίζοντα, μέσα στα πλαίσια ενός αποδεκτού επιπέδου κινδύνου.

Το χρέος της Γενικής Κυβέρνησης στις 31 Δεκεμβρίου 2014, ανερχόταν στα €18,8 δις. Το χρέος που προερχόταν από την εγχώρια αγορά ανήλθε στο 31% ενώ το υπόλοιπο αφορούσε την διεθνή αγορά. Το χρέος με μέση έως μακροπρόθεσμη λήξη ανερχόταν στο 96%, ενώ το υπόλοιπο αφορούσε χρέος με βραχυπρόθεσμη λήξη. Το 58% ήταν χρέος σταθερού επιτοκίου ενώ το 42% κυμαινόμενου επιτοκίου. Το χρέος σε Ευρώ ανερχόταν στο 98%. Οι προβλεπόμενες χρηματοδοτικές ανάγκες κατά το 2016-2018 περιλαμβάνουν τη χρηματοδότηση του δημοσιονομικού ισοζυγίου και τις λήξεις δημόσιου χρέους ύψους €2,8 δις.

Στις αρχές Ιουνίου 2011, η Κυπριακή Δημοκρατία απώλεσε την πρόσβαση της στις αγορές κεφαλαίου. Εντούτοις, με τη μερική σταθεροποίηση της κυπριακής οικονομίας και ένεκα της πρόσφατης διαμόρφωσης ενός πιο ευνοϊκού περιβάλλοντος στην ευρωπαϊκή περιφέρεια, η Κυπριακή Δημοκρατία απέκτησε μερική πρόσβαση στις αγορές κεφαλαίου. Ο κύριος στόχος του ΓΔΔΧ είναι να καλύψει τις χρηματοδοτικές ανάγκες της Δημοκρατίας με τη διασφάλιση επαρκούς χρηματοδότησης από την εγχώρια και την ξένη αγορά στο ελάχιστο δυνατό κόστος και σε αποδεκτά επίπεδα χρηματοοικονομικού κινδύνου.

Η διατύπωση της τελευταίας Μεσοπρόθεσμης Στρατηγικής της Διαχείρισης Δημόσιου Χρέους (ΜΣΔΔΧ) του ΓΔΔΧ για την περίοδο 2015 -19, αναμένεται να συμβάλει στην υλοποίηση του πιο πάνω στόχου, ως ακολούθως:

- Εξομάλυνση του χρονοδιαγράμματος λήξης κυβερνητικών ομολόγων.
- Μείωση των κινδύνων που αφορούν τη διαχείριση χρέους.
- Ανάπτυξη της αγοράς κυβερνητικών τίτλων.
- Ελαχιστοποίηση του κόστους δανεισμού του εμπορεύσιμου χρέους.

Επιπρόσθετα, το ΓΔΔΧ στοχεύει στην ενδυνάμωση της υποδομής του με την εισαγωγή συστημάτων εσωτερικού ελέγχου, την εισαγωγή εξειδικευμένου λογισμικού συστήματος και την αναβάθμιση των εργασιών παρακολούθησης της αγοράς και διαχείρισης των σχέσεων με τους επενδυτές.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:

7. Προγραμματισμός και εφαρμογή της ΜΣΔΔΧ

Επιτυχής προγραμματισμός για τη χρηματοδότηση και αποπληρωμή του δημόσιου χρέους για να διασφαλιστεί η επαρκής ρευστότητα της Κυπριακής Δημοκρατίας, μέσω της επιστροφής στις διεθνείς και εγχώριες αγορές κεφαλαίων υπό ευνοϊκούς όρους, δηλαδή με μειωμένο κόστος σε αποδεκτά επίπεδα χρηματοοικονομικού κινδύνου και για να συμβάλει στη βελτίωση της πιστοληπτικής αξιολόγησης από διεθνείς οργανισμούς. Τα πιο πάνω απαιτούν την προσεκτική εφαρμογή της ΜΣΔΔΧ (2015-2019), διατηρώντας ταυτόχρονα συνεχή επαφή με τις αγορές, τους επενδυτές και τους οίκους αξιολόγησης.

8. Αξιολόγηση κινδύνων

Διασφάλιση της αξιοπιστίας και της αποτελεσματικότητας στην εκτέλεση συναλλαγών και τη δημιουργία της εσωτερικής υποδομής και τεχνογνωσίας σχετικά με την εκτίμηση των κινδύνων μέσω της δημιουργίας μιας αξιόπιστης μεθοδολογίας, την εφαρμογή μηχανισμών, ενδεχομένως και με τη χρήση κατάλληλου λογισμικού για:

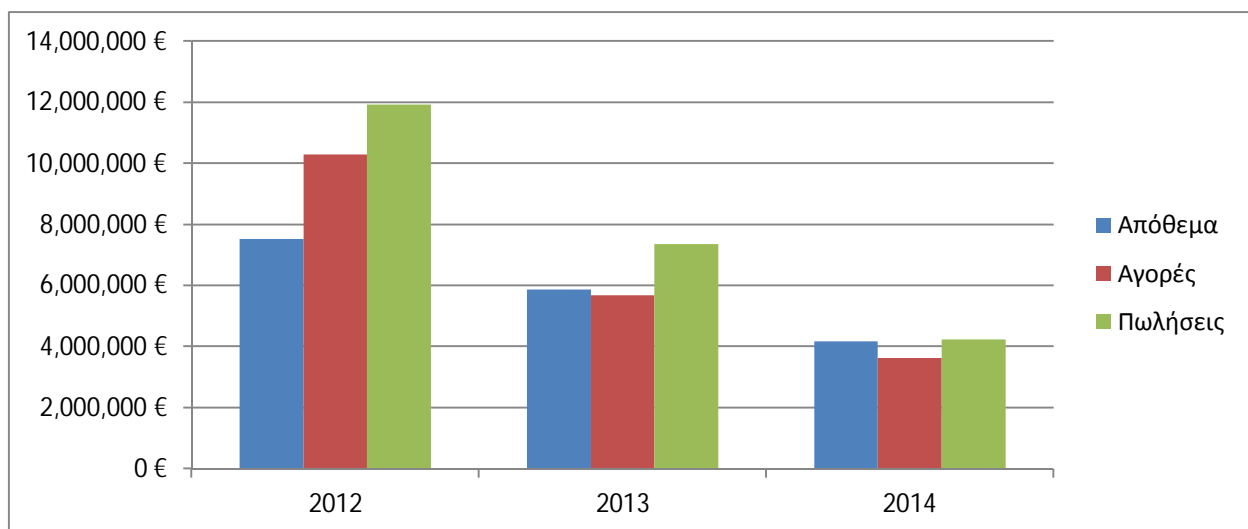
- Διαχείριση και ανάλυση του δημόσιου χρέους.
- Ελαχιστοποίηση λειτουργικών κινδύνων.

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:

Οι Υπηρεσίες Κρατικών Αγορών και Προμηθειών έχουν ενταχθεί από το 2013 στην κεντρική διοίκηση του Υπουργείου Οικονομικών. Για πάνω από 60 χρόνια αποτελούν τον κύριο κρατικό φορέα που συναλλάσσεται με την αγορά για την εξασφάλιση μεγάλης ποικιλίας αγαθών που εξυπηρετούν τις ανάγκες (γενικές και εξειδικευμένες) της ευρύτερης κυβερνητικής υπηρεσίας, κυρίως μέσω της διεξαγωγής Δημόσιων Προσφορών, υπό συγκεκριμένους όρους και τις τεχνικές προδιαγραφές. Ο στόχος είναι η αύξηση του οφέλους με καλύτερες τιμές και οικονομίες κλίμακας και η διασφάλιση της ποιότητας μέσα από τον συστηματικό έλεγχο των παραδοτέων πριν από την επίσημη παραλαβή και πληρωμή.

Ως εσωτερικοί πελάτες παρουσιάζονται τα διάφορα κυβερνητικά τμήματα και υπηρεσίες, οι σχολικές εφορίες, η τοπική αυτοδιοίκηση και η Εθνική Φρουρά. Επιπλέον, οι Υπηρεσίες είναι αρμόδιες για την προμήθεια αγαθών προς τους εγκλωβισμένους, την προμήθεια αφορολόγητων ειδών, καθώς και για την πώληση της δημόσιας περιουσίας σε δημόσιους πλειστηριασμούς.

Κατά την πορεία τους, οι Υπηρεσίες έχουν διανύσει μια εκτεταμένη περίοδο κατά την οποία η αρμοδιότητά τους διευρύνθηκε πέρα από την αγορά των προϊόντων «κοινής χρήσης» για να καλύψει την αγορά στρατιωτικού εξοπλισμού (εκτός από όπλα και πυρομαχικά), δομικών υλικών, ξυλείας, ανταλλακτικών κλπ. Ωστόσο, τα τελευταία χρόνια η τάση αυτή έχει αντιστραφεί, κυρίως λόγω της αποκέντρωσης της λειτουργίας εξασφάλισης προμηθειών, με την υιοθέτηση «συμφωνιών πλαισίου», που λειτουργούν από το Υπουργείο Οικονομικών. Επιπλέον, έχουν δημιουργηθεί και άλλοι μηχανισμοί για τη διενέργεια δημοσίων συμβάσεων που ειδικεύονται σε ορισμένες κατηγορίες αγαθών, π.χ. χαρτί και γραφική ύλη από το Κυβερνητικό Τυπογραφείο, φαρμακευτικά προϊόντα και αναλώσιμα από το Υπουργείο Υγείας κ.λπ. Η πτωτική τάση στον όγκο συναλλαγών απεικονίζεται στον παρακάτω πίνακα, ο οποίος παρουσιάζει την αξία των αγαθών κατά τη διάρκεια των τριών τελευταίων ετών.

**ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:**

9. Έγκαιρη παροχή και διαχείριση των εμπορευμάτων

Η κύρια δραστηριότητα των Υπηρεσιών είναι η χονδρική αγορά των προϊόντων και η έγκαιρη παράδοση αγαθών προς τους οργανισμούς του ευρύτερου δημόσιου τομέα, καθώς και η διαχείριση της διαδικασίας εκποίησης περιουσιακών στοιχείων του Δημοσίου μέσα από δημόσιους πλειστηριασμούς. Ως εκ τούτου, οι σχετικές δράσεις αποσκοπούν στην:

- Μαζική αγορά, αποθήκευση και διάθεση των προϊόντων.
- Διαχείριση της αποθήκευσης και των αποθηκών των άλλων κυβερνητικών υπηρεσιών.
- Εκποίηση των μη χρησιμοποιήσιμων δημόσιων περιουσιακών στοιχείων.

ΣΤΟΧΟΣ 5: ΧΡΗΣΤΗ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ**ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:**

Με σκοπό τον εξορθολογισμό των λειτουργιών του και την προώθηση των αναγκαίων μεταρρυθμίσεων που πηγάζουν από τον νέο Δημοσιονομικό Πλαίσιο και τον Στρατηγικό Σχεδιασμό, το Υπουργείο αναδιαμόρφωσε από την 31/3/2014 τη διοικητική δομή του, μετονομάζοντας δύο υφιστάμενες Διευθύνσεις της σε Διεύθυνση Στρατηγικής, Συντονισμού και Επικοινωνίας και σε Διεύθυνση Διοίκησης και Οικονομικής Διαχείρισης, στις οποίες έχει αναθέσει την προετοιμασία / παρακολούθηση και την υλοποίηση / εκτέλεση, αντίστοιχα, του Στρατηγικού Σχεδίου του Υπουργείου και - με μια ευρύτερη προοπτική- έχει αναθέσει και στις δύο την αρμοδιότητα για την εύρυθμη λειτουργία του Υπουργείου.

Η σημερινή διοικητική διάρθρωση έχει ως στόχο να:

- (I) ενισχύσει τη στρατηγική ικανότητα σχεδιασμού, με την εκπόνηση του στρατηγικού σχεδίου και την παροχή διοικητικής υποστήριξης προς την ηγεσία του Υπουργείου. Ο στρατηγικός σχεδιασμός είναι μια δέσμευση που προκύπτει από την εφαρμογή του νέου μοντέλου διαχείρισης των δημόσιων οικονομικών που παρέχει στο Υπουργείο μεγαλύτερη ευελιξία και λογοδοσία για χρήση των οικονομικών και ανθρωπίνων πόρων του,
- (II) βελτιώσει τη διαμόρφωση και εκτέλεση του προϋπολογισμού του Υπουργείου και να περιχαρακώσει με μηχανισμούς εσωτερικού ελέγχου την αμερόληπτη κατανομή και αποτελεσματική χρήση των πόρων,
- (III) προάγει το συντονισμό και την επικοινωνία εντός και εκτός του Υπουργείου (Διευθύνσεις και τα Τμήματα του Υπουργείου του, άλλων Υπουργείων και Ανεξάρτητων Αρχών, το Υπουργικό Συμβούλιο, της Βουλής των Αντιπροσώπων, ΕΚ / ΕΚΤ / ΔΝΤ, κ.λπ.) με σκοπό την προώθηση των μεταρρυθμιστικών προσπαθειών και την παρακολούθηση της τήρησης των υποχρεώσεων μας προς τους εταίρους,
- (IV) υποβοηθήσει στην αποτελεσματική διαχείριση των πόρων του υπουργείου (προσωπικού, μηχανογράφησης και συντήρηση εγκαταστάσεων),
- (V) επιφέρει τον εκσυγχρονισμό και την απλούστευση των διοικητικών διαδικασιών και να διεκπεραιώσει αποτελεσματικά διοικητικά και οικονομικά θέματα όπως η εξέταση αιτήσεων για πολιτογράφηση, τη διενέργεια εξωδικαστικών ρυθμίσεων που αφορούν αγωγές εναντίον της κυβέρνησης, συμβιβασμούς σχετικά με τροχαία ατυχήματα με κυβερνητικά οχήματα κλπ.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:**10. Ηγεσία, σχεδιασμός και συντονισμός**

Ενίσχυση της ικανότητας στρατηγικού σχεδιασμού, του συντονισμού και της επικοινωνίας του Υπουργείου με:

- την παροχή διοικητικής υποστήριξης προς την ηγεσία του Υπουργείου,
- την προετοιμασία και παρακολούθηση της υλοποίησης του στρατηγικού σχεδίου,

- την προώθηση «εσωτερικά» και «εξωτερικά» της εικόνας του Υπουργείου,
- τον συντονισμό για τα θέματα του Μνημονίου Συναντίληψης με τους εταίρους, των μεταρρυθμιστικών δράσεων και άλλων οριζόντιων θεμάτων.

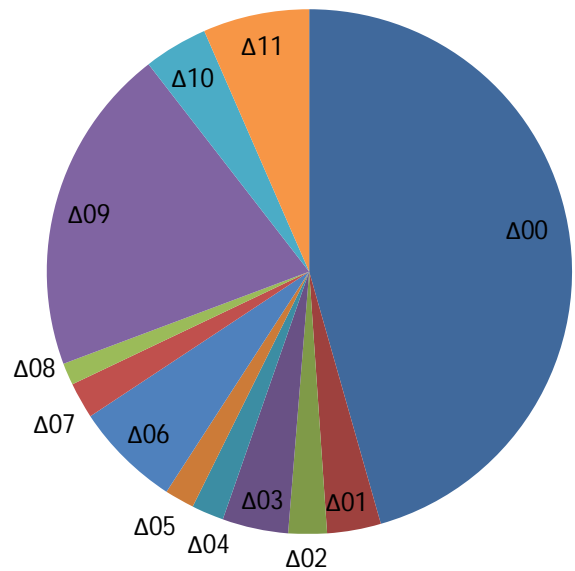
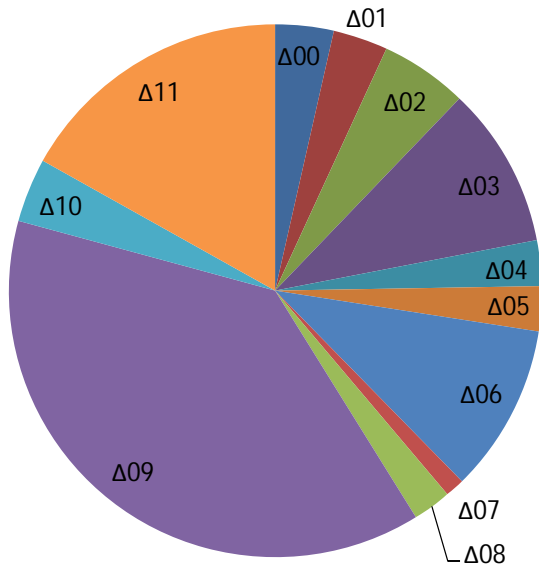
11. Διοίκηση και οικονομική διαχείριση

- Αποτελεσματική και αποδοτική διαχείριση των πόρων του Υπουργείου (οικονομικών, ανθρώπινου δυναμικού, μηχανογράφηση, συντήρηση εγκαταστάσεων κλπ).
- Εκτέλεση οικονομικών και διοικητικών καθηκόντων, όπως συμμόρφωση με τις παρατηρήσεις του Γενικού Ελεγκτή/ Επιτρόπου Νομοθεσίας, εξέταση αιτημάτων για πολιτογραφήσεις, για εξώδικους συμβιβασμούς κλπ.
- Διενέργεια προληπτικών, διαχειριστικών, οικονομικών και διοικητικών ελέγχων στο πλαίσιο της άσκησης εσωτερικού ελέγχου.

ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2016 - ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

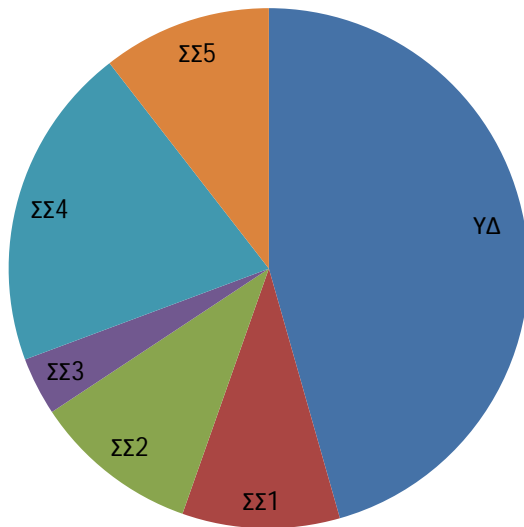
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΤΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
(Σύνολο 255)

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ



- Δ00: Υπερκεφαλικές Δαπάνες
- Δ01: Οικονομική πολιτική
- Δ02: Φορολογικά θέματα
- Δ03 : Προϋπολογισμός
- Δ04: Παρακολούθηση των αγορών
- Δ05: Ενδυνάμωση του κανονιστικού πλαισίου
- Δ06: Εποπτεία και έλεγχος του ασφαλιστικού τομέα
- Δ07: Προγραμματισμός και εφαρμογή της ΜΣΔΔΧ
- Δ08: Αξιολόγηση κινδύνων
- Δ09: Έγκαιρη παροχή και διαχείριση εμπορευμάτων
- Δ10: Ηγεσία, σχεδιασμός και συντονισμός
- Δ11: Διοίκηση και οικονομική διαχείριση

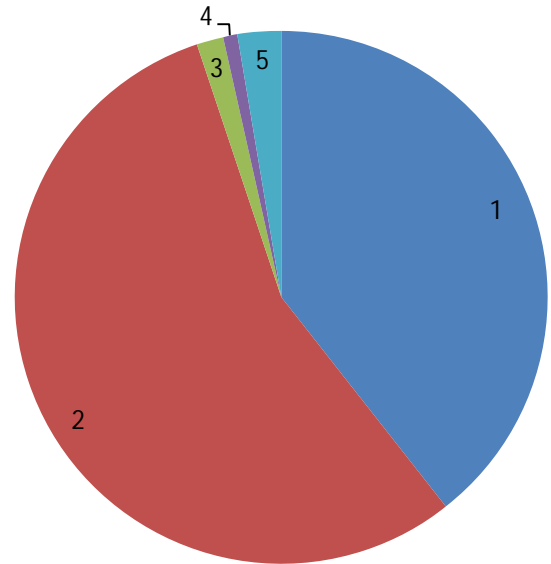
ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΤΟΧΟ



- ΣΣ1: Διασφάλιση μακροοικονομικής σταθερότητας και μακροπρόθεσμης βιωσιμότητας με κύριο στόχο την προώθηση βιώσιμης ανάπτυξης και τη δημιουργία θέσεων εργασίας
 ΣΣ2: Συμβολή στη διασφάλιση της χρηματοπιστωτικής σταθερότητας
 ΣΣ3: Διασφάλιση επαρκούς και αποδοτικής χρηματοδότησης
 ΣΣ4: Αποτελεσματικός εφοδιασμός της δημόσιας υπηρεσίας με αγαθά
 ΣΣ5: Χρηστή και αποτελεσματική διοίκηση του υπουργείου

ΥΔ: Υπερκεφαλικές Δαπάνες (Overheads)

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΚΑΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ



- 1.Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων και Φιλοδωρημάτων
- 2.Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών
- 3.Κοινωνικές Δαπάνες
- 4.Χορηγίες και Μεταβιβάσεις
- 5.Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

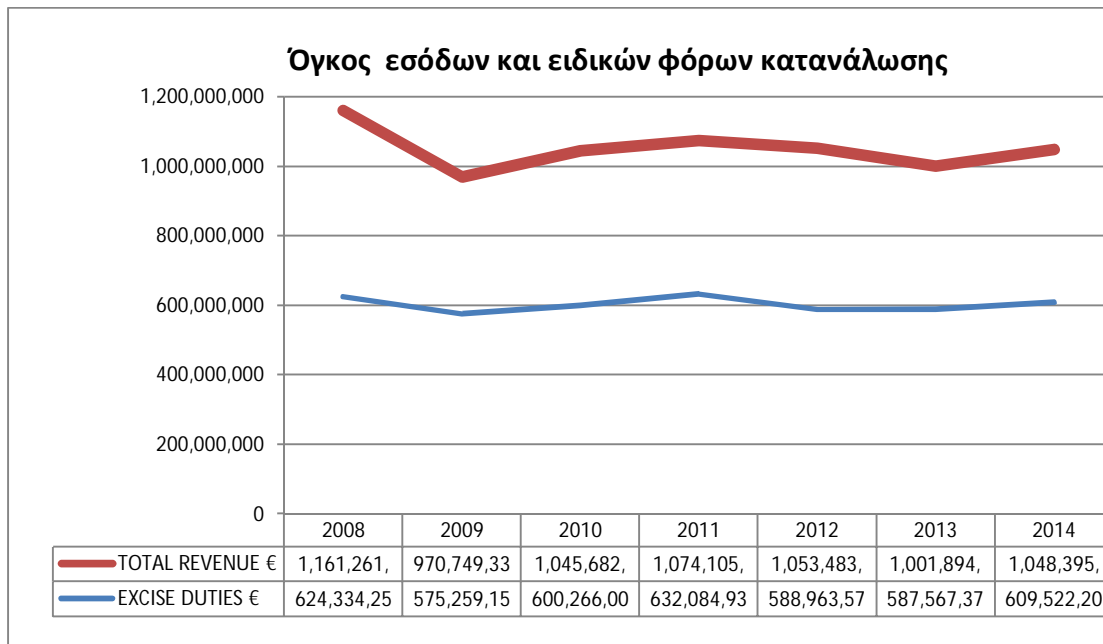
ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ 18.03

ΣΤΟΧΟΣ 1: ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΟΥ ΝΟΜΙΜΟΥ ΕΜΠΟΡΙΟΥ ΜΕΣΩ ΚΑΤΑΛΛΗΛΩΝ ΜΗΧΑΝΙΣΜΩΝ ΕΛΕΓΧΟΥ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΛΗΨΗ ΤΗΣ ΠΑΡΑΝΟΜΗΣ ΔΙΑΚΙΝΗΣΗΣ ΚΑΙ ΑΠΑΤΗΣ

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:

Το Τμήμα Τελωνείων διενεργεί ελέγχους που αφορούν πρόσωπα και αγαθά στα σημεία εισόδου και εξόδου της Δημοκρατίας και παρακολουθεί την ενδοκοινοτική κυκλοφορία των προϊόντων που προέρχονται από άλλα κράτη μέλη. Επίσης διενεργεί ελέγχους κατά την εισαγωγή / εξαγωγή των προϊόντων, με στόχο την είσπραξη εισαγωγικών δασμών, φόρων κατανάλωσης (συμπεριλαμβανομένων των πράσινων φόρων) και του Φ.Π.Α. Ελέγχει τη διακίνηση των επιτοπίως παραγομένων αγαθών που υπόκεινται σε φόρο κατανάλωσης. Επιπλέον, διενεργούνται έλεγχοι για εκ των υστέρων οφειλές. Το Τμήμα τηρεί στατιστικά στοιχεία για τα πιο πάνω και προβαίνει στην ανάλυση και εκτίμηση των αποτελεσμάτων.

Η πιο κάτω γραφική παράσταση παρουσιάζει τον όγκο των εσόδων και των ειδικών φόρων κατανάλωσης από την ένταξη της Δημοκρατίας στην Ευρωζώνη.



Λόγω της φυσικής του παρουσίας στα σημεία εισόδου/εξόδου της Δημοκρατίας, το Τμήμα εφαρμόζει νομοθεσία άλλων Υπουργείων και συγκεκριμένα, του Υπουργείου Υγείας (υγεία /φαρμακευτικά), του Υπουργείου Γεωργίας, Φυσικών Πόρων και Περιβάλλοντος (κτηνιατρικές υπηρεσίες, περιβαλλοντικά), του Υπουργείου Εσωτερικών, του Υπουργείου Δικαιοσύνης και Δημοσίας Τάξεως (Αστυνομία) και του Υπουργείου Ενέργειας, Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού. Το Τμήμα έχει συνεχή συνεργασία με τους εργασιακούς του εταίρους (π.χ. Αστυνομία, ΜΟΚΑΣ, Υπουργεία, συνδέσμους τελωνειακών και ναυτικών πρακτόρων, εμπορικούς συνδέσμους, ιδιοκτήτες και εκπροσώπους των δικαιωμάτων διανοητικής ιδιοκτησίας, όργανα και κράτη-μέλη της ΕΕ, Παγκόσμιο Οργανισμό Τελωνείων) και εφαρμόζει τις διατάξεις Μνημονίων Κατανόησης για τελωνειακά θέματα.

Τα Τελωνεία υπόκεινται σε συνεχείς αλλαγές, κυρίως λόγω της ανάγκης αντιμετώπισης της αναδυόμενης ανάπτυξης σε εμπορικές πρακτικές. Ως εκ τούτου, το Τμήμα καλείται να γνωρίζει τις αλλαγές, να είναι ευέλικτο και ευπροσάρμοστο, προκειμένου να ανταποκριθεί στις νέες προκλήσεις. Σήμερα, ο ρόλος των τελωνείων, ο οποίος παραδοσιακά σχετίζεται με την είσπραξη των εσόδων, έχει επεκταθεί για να περιλάβει τη συνεργασία με άλλες αρχές (όπως περιγράφεται παραπάνω), κυρίως για την προστασία τόσο της κοινωνίας και του περιβάλλοντος όσο και της αλυσίδας ανεφοδιασμού.

Ωστόσο, η συνεχής αύξηση της εμπορικής απάτης και της παράνομης διακίνησης ναρκωτικών, των προϊόντων καπνού, καθώς και των εμπορευμάτων που παραβιάζουν δικαιώματα πνευματικής ιδιοκτησίας απαιτεί περαιτέρω ενίσχυση των προληπτικών και κατασταλτικών μέτρων. Αυτό απαιτεί επιπλέον την ανάπτυξη μεθόδων για την παρακολούθηση της εξάπλωσης των νέων τάσεων απάτης και τη διατήρηση της ισορροπίας μεταξύ των ελέγχων και της διευκόλυνσης του νόμιμου εμπορίου.

Για να αντιμετωπίσει τις νέες προκλήσεις, καθώς και την έλλειψη προσωπικού, το Τμήμα καλείται να εισαγάγει, σύγχρονες μεθόδους ελέγχου, ιδίως με βάση την ανάλυση κινδύνου και του σύγχρονου εξοπλισμού, την εκπαίδευση του προσωπικού του και τη βελτίωση των ηλεκτρονικών τελωνειακών συστημάτων και της δικτύωσης. Η δέσμευση για την επιβολή της νομοθεσίας των άλλων Τμημάτων εμπεριέχει επίσης επιπρόσθετη προσπάθεια και εκπαίδευση των εμπλεκομένων λειτουργών.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

1. Προετοιμασία και εφαρμογή προγράμματος ελέγχων

Συνεχής βελτίωση και ενίσχυση της διαχείρισης κινδύνου μέσα από ένα πρόγραμμα σύγχρονων μεθόδων και τεχνικών ελέγχου όπως:

- Έλεγχοι στα σημεία εισόδου / εξόδου της Δημοκρατίας.
- Παρακολούθηση της ενδοκοινοτικής κυκλοφορίας των προϊόντων/απαγορεύσεις, περιορισμοί.
- Εκ των υστέρων έλεγχοι και εσωτερικοί έλεγχοι.
- Σωστή είσπραξη των εσόδων.
- Ενίσχυση και παρακολούθηση ενός προγράμματος για τις ανείσπρακτες οφειλές.
- Παρακολούθηση και αξιολόγηση των συστημάτων ανάλυσης κινδύνου.

Επικοινωνία, διαβούλευση, συνεργασία και εκπαίδευση είναι μεταξύ των μέσων που χρησιμοποιούνται από το Τμήμα για την επίτευξη της δραστηριότητας.

2. Απλούστευση των διαδικασιών και εκσυγχρονισμός των υποδομών για τη διευκόλυνση του εμπορίου.

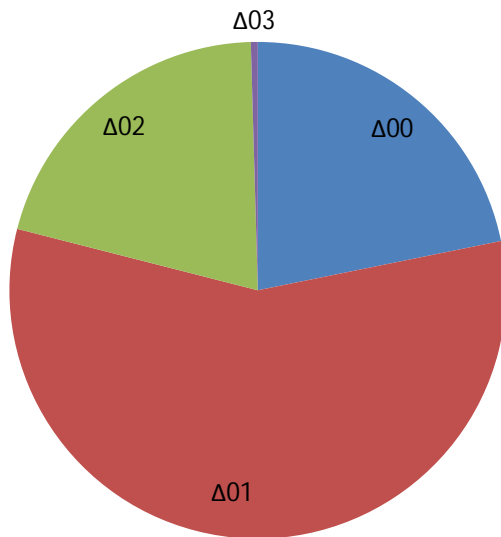
- Προώθηση απλουστεύσεων και χορήγηση σχετικών αδειών στο νόμιμο εμπόριο επιτρέποντας τη σταδιακή εφαρμογή προσεγγίσεων στη βάση ελέγχων των λογιστικών συστημάτων αντί ελέγχων στη βάση των συναλλαγών.
- Εφαρμογή προγράμματος για Ηλεκτρονικά Τελωνεία (e-Customs).
- Ανάπτυξη της εθνικής Τελωνειακής Ενιαίας Θυρίδας (Customs Single Window).
- Βελτίωση του Γραφείου Υποστήριξης (Customs Helpdesk).
- Κατάλληλη κατάρτιση για την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού.

3. Εκπαίδευση

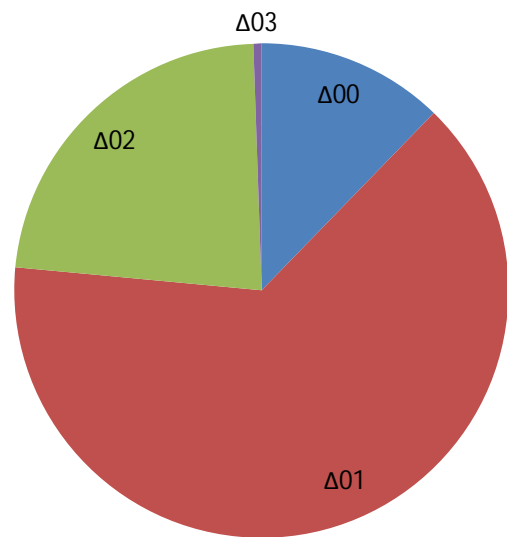
Σχεδιασμός και παροχή προγραμμάτων κατάρτισης για τους εργασιακούς εταίρους.

ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2016 - ΤΜΗΜΑ ΤΕΛΩΝΕΙΩΝ

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΤΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
(Σύνολο 449)



ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ



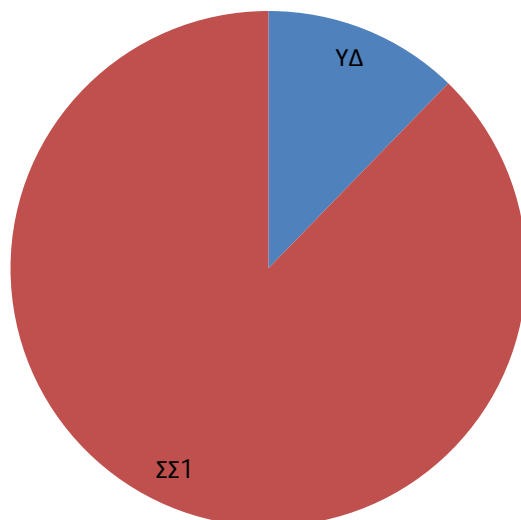
Δ00 : Υπερκεφαλικές Δαπάνες

Δ01: Προετοιμασία και εφαρμογή ενός προγράμματος ελέγχων

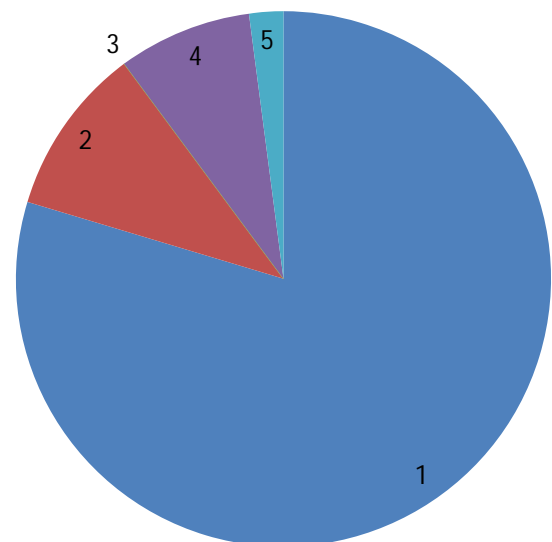
Δ02: Απλούστευση των διαδικασιών και εκσυγχρονισμός των υποδομών για τη διευκόλυνση του εμπορίου

Δ03 : Εκπαίδευση

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΤΟΧΟ



ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΚΑΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ



ΣΣ1: Ενίσχυση του νόμιμου εμπορίου (εισαγωγές και εξαγωγές) μέσω κατάλληλων μηχανισμών ελέγχου για την πρόληψη της παράνομης διακίνησης και απάτης

1 Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων και Φιλοδωρημάτων
2 Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών
3 Κοινωνικές Δαπάνες

ΥΔ: Υπερκεφαλικές Δαπάνες (Overheads)

4 Χορηγίες και Μεταβιβάσεις
5 Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

ΣΤΟΧΟΣ 1: ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΕΝΙΑΙΟΥ ΦΟΡΟΛΟΓΙΚΟΥ ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΓΙΑ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΕΙΣΠΡΑΞΗ ΤΩΝ ΦΟΡΩΝ**ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:**

Μέχρι τις 30 Ιουνίου 2014 η εφαρμογή και επιβολή της νομοθεσίας που αφορά την άμεση φορολογία καθώς και της περί Φ.Π.Α. νομοθεσίας (έμμεση φορολογία) αποτελούσε ευθύνη του Τμήματος Εσωτερικών Προσόδων και της Υπηρεσίας Φ.Π.Α., αντίστοιχα. Η ύπαρξη δύο ανεξάρτητων διοικητικών δομών, δηλαδή η οργάνωση των φορολογικών τμημάτων με βάση το είδος του φόρου και όχι με βάση τις λειτουργίες τους, επέφερε αυξημένο διοικητικό κόστος, έλλειψη συστηματικής ανταλλαγής χρήσιμων πληροφοριών μεταξύ των φορολογικών τμημάτων, επανάληψη δραστηριοτήτων σε σχέση με θέματα συμμόρφωσης φορολογουμένων, αλληλοεπικάλυψη στη συλλογή πληροφοριών και περίπλοκες διαδικασίες για τους φορολογούμενους, λόγω συνδιαλλαγής με δύο ξεχωριστά φορολογικά τμήματα για τις φορολογικές τους υποχρεώσεις.

Με βάση το Μνημόνιο Συναντίληψης και με στόχο την ενίσχυση της αποδοτικότητας και της αποτελεσματικότητας στη διαχείριση και είσπραξη των φόρων, συμφωνήθηκε η μεταρρύθμιση των φορολογικών αρχών και η ενοποίηση του Τμήματος Εσωτερικών Προσόδων και της Υπηρεσίας Φ.Π.Α. σε μία ενιαία αρχή. Η νέα φορολογική διοίκηση, καλούμενη ως «Τμήμα Φορολογίας», τέθηκε σε λειτουργία από την 1η Ιουλίου 2014. Ακολούθησαν οι διορισμοί του Εφόρου Φορολογίας και ενός Βοηθού Εφόρου Φορολογίας και σε μεταγενέστερο στάδιο η Διευθυντική Ομάδα συμπληρώθηκε με το διορισμό ακόμα δύο Βοηθών Εφόρων Φορολογίας. Η διαδικασία ενοποίησης των δύο φορολογικών τμημάτων πραγματοποιείται σταδιακά και θα ολοκληρωθεί τον Μάρτιο του 2016.

Σχεδιάστηκε νέα ενοποιημένη οργανωτική δομή που αποσκοπεί στο να οργανώσει το νέο Τμήμα με βάση τις λειτουργίες του και όχι με βάση το είδος της φορολογίας. Αυτή η νέα οργανωτική δομή διαχωρίζει το Τμήμα Φορολογίας σε τρεις βασικούς τομείς σε σχέση με λειτουργίες που αφορούν τα ακόλουθα:

- Σχεδιασμό και Παρακολούθηση ετήσιων εθνικών προγραμμάτων εργασιών.
- Νομικά, Διεθνή Θέματα και Υποστηρικτικές Υπηρεσίες (υποστήριξη της συλλογικής διοίκησης μέσω λήψης αποφάσεων για νομικά θέματα, διαχείριση δραστηριοτήτων σε σχέση με φορολογική μεταχείριση, ενστάσεις και νομικά μέτρα). Κάτω από τον Τομέα αυτό εμπύπτουν και οι αρμοδιότητες της αναβάθμισης/βελτίωσης των δυνατοτήτων της τεχνολογίας της πληροφορικής και της εκπλήρωσης των διεθνών φορολογικών υποχρεώσεων της χώρας.
- Επιχειρησιακές Λειτουργίες (εκτέλεση όλων των επιχειρησιακών λειτουργιών και δραστηριοτήτων συμμόρφωσης, μέσω της λειτουργίας ενός ενοποιημένου Γραφείου Μεγάλων Φορολογουμένων καθώς και ενοποιημένων Επαρχιακών Γραφείων).

Επιπλέον, υποβλήθηκαν από την Κυβέρνηση νομοθετικές μεταρρυθμίσεις που ψηφίστηκαν από τη Βουλή των Αντιπροσώπων, οι οποίες ενισχύουν το νομοθετικό πλαίσιο. Οι εν λόγω μεταρρυθμίσεις αφορούν θέματα όπως, την επέκταση της υποχρεωτικής αυτοφορολογίας και σε άλλες κατηγορίες φορολογουμένων πέραν των υφιστάμενων και την ενίσχυση των εξουσιών, που παρέχονται στο Τμήμα Φορολογίας από τη νομοθεσία, για την επιβολή της είσπραξης των φόρων.

Οι προοπτικές που αναμένεται να προκύψουν από την ενοποίηση των φορολογικών τμημάτων και την ενίσχυση του νομοθετικού πλαισίου είναι:

- η αποτελεσματικότερη διαχείριση της φορολογικής συμμόρφωσης μέσω της αντιμετώπισης του φορολογούμενου ως μίας οντότητας σε σχέση με τις φορολογικές του υποχρεώσεις,
- η βελτίωση τόσο της αποδοτικότητας όσο και της αποτελεσματικότητας στη διαχείριση και είσπραξη των φόρων από το Τμήμα Φορολογίας μέσω οικονομικών κλίμακος και συνεργειών,
- η παροχή απλοποιημένων διαδικασιών προς τους φορολογούμενους και η μείωση του κόστους συμμόρφωσής τους.

Οι προκλήσεις που έχει να αντιμετωπίσει το Τμήμα Φορολογίας περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

- διασφάλιση των εσόδων του Κράτους που πηγάζουν από τη φορολογία,
- πρακτική εφαρμογή αποδοτικών και αποτελεσματικών ενοποιημένων διαδικασιών,
- εφαρμογή των νέων ενισχυμένων εξουσιών που παρέχονται από τη νομοθεσία,
- εκσυγχρονισμό των συστημάτων τεχνολογίας πληροφορικής,
- θέματα διαχείρισης ανθρωπίνου δυναμικού και παροχής κινήτρων,
- βελτίωση υπηρεσιών που παρέχονται στους φορολογούμενους (πολίτες/επιχειρήσεις).

Για την εκτέλεση των «Δραστηριοτήτων» που περιγράφονται πιο κάτω, έτσι ώστε να αντιμετωπιστούν οι προκλήσεις που παρουσιάζονται κατά την ενοποίηση των φορολογικών τμημάτων και τη βελτίωση της αποτελεσματικότητας και αποδοτικότητας στη διαχείριση και είσπραξη των φόρων, προκύπτει η ανάγκη για χρήση των ακόλουθων μέσων πολιτικής:

- στέγαση των ενοποιημένων επιχειρησιακών λειτουργιών,
- περαιτέρω βελτίωση του νομοθετικού πλαισίου συμπεριλαμβανομένης της διαμόρφωσης και έκδοσης ενός Ενιαίου Κώδικα Φορολογικών Διαδικασιών,
- υποστήριξη σε θέματα Τεχνολογίας Πληροφορικής όσον αφορά την ανάπτυξη και εγκατάσταση ενός ολοκληρωμένου συστήματος διοικητικής, οικονομικής και λογιστικής πληροφόρησης που να υποστηρίζει τις ενοποιημένες διαδικασίες,
- διαχείριση των εργασιακών σχέσεων, κατάρτιση και ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού,
- εκπαίδευση των φορολογουμένων.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:

1. Διαχείριση και επιβολή φορολογικής συμμόρφωσης

Η ενοποίηση των δύο πρώην διακριτών φορολογικών αρχών αποσκοπεί στην ενίσχυση της διαχείρισης και επιβολής της φορολογικής συμμόρφωσης, μέσω:

- της υιοθέτησης μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής συμμόρφωσης για όλους τους φόρους λαμβάνοντας υπόψη τη συνολική εικόνα των υποχρεώσεων των φορολογουμένων. Οι γενικές υποχρεώσεις των φορολογουμένων είναι: η εγγραφή στο σχετικό Μητρώο, η έγκαιρη υποβολή και η ορθή συμπλήρωση των φορολογικών δηλώσεων με πλήρεις και ακριβείς πληροφορίες και η έγκαιρη πληρωμή των φορολογικών υποχρεώσεων,
- της εφαρμογής μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής ελέγχου,
- του εντοπισμού, με βάση την προσέγγιση εκτίμησης κινδύνων, των φορολογουμένων που δεν συμμορφώνονται για επιβολή ανάλογων μέτρων συμμόρφωσης,
- της εφαρμογής των νέων νομικών εξουσιών για την επιβολή μέτρων συμμόρφωσης (δέσμευση τραπεζικού λογαριασμού, εγγραφή εμπράγματος βάρους σε ακίνητη ιδιοκτησία),
- της βελτίωσης του νομοθετικού πλαισίου για την επίτευξη ομοιομορφίας σε όλους τους φόρους αναφορικά με τις πρόνοιες για ποινές/κυρώσεις στους φορολογούμενους που δεν είναι συνεπείς στις υποχρεώσεις τους.

2. Είσπραξη Φόρων

Η δραστηριότητα αυτή περιλαμβάνει τη διαχείριση της υποβολής των φορολογικών δηλώσεων καθώς και της καταβολής των σχετικών φόρων. Η εν λόγω διαχείριση σχετίζεται με την παραλαβή και επεξεργασία των φορολογικών δηλώσεων, την είσπραξη των φόρων και τη διαχείριση των ληξιπρόθεσμων οφειλών. Για τη βελτίωση της είσπραξης των φόρων και την επίτευξη σχετικής λειτουργικής αποτελεσματικότητας, πρέπει να δοθεί έμφαση:

- στην αύξηση του αριθμού ηλεκτρονικής υποβολής φορολογικών δηλώσεων,
- στην ανάπτυξη και εφαρμογή επιλογών καταβολής του φόρου, π.χ. μέσω χρηματοοικονομικών ιδρυμάτων, μέσω διαδικτύου καθώς και
- στην ενοποίηση της διαχείρισης των οφειλόμενων φόρων.

3. Διαχείριση Φόρων και Οργανωτική Υποστήριξη

Στη Διαχείριση των Φόρων και την Οργανωτική Υποστήριξη περιλαμβάνονται θέματα όπως η εγγραφή και διαγραφή φορολογουμένων, η επεξεργασία δεδομένων (π.χ. ενημέρωση των φορολογικών λογιστικών μερίδων των φορολογουμένων), η εκπλήρωση των διεθνών υποχρεώσεων, η εξέταση των ενστάσεων που υποβάλλονται από τους φορολογούμενους σε σχέση με τα αποτελέσματα φορολογικών ελέγχων και σε σχέση με τυχόν άλλες φορολογικές διοικητικές πράξεις.

4. Εξυπηρέτηση Φορολογουμένων

Η δραστηριότητα της Εξυπηρέτησης των Φορολογουμένων σχετίζεται με την παροχή υπηρεσιών, πληροφοριών και εκπαίδευσης στους φορολογούμενους μέσω ενοποιημένων διαδικασιών, με στόχο να τους βοηθά να συμμορφώνονται με τις φορολογικές τους υποχρεώσεις. Περιλαμβάνει:

- παροχή βελτιωμένων λειτουργιών εξυπηρέτησης φορολογουμένων σε όλα τα Επαρχιακά Γραφεία και στο Γραφείο Μεγάλων Φορολογουμένων,

- σχεδιασμό και υλοποίηση εκστρατειών για την ενημέρωση των φορολογουμένων σε συγκεκριμένα θέματα υψηλής προτεραιότητας,
- οργάνωση σεμιναρίων σε φορολογούμενους και σε επαγγελματικούς οργανισμούς για ενημέρωση σε σχέση με αλλαγές που προκύπτουν είτε στις φορολογικές διαδικασίες είτε στη νομοθεσία,
- παροχή υπηρεσιών υποστήριξης σε θέματα φορολογικής μεταχείρισης,
- παροχή πληροφοριών μέσω διαφόρων καναλιών επικοινωνίας (διαδίκτυο, τηλέφωνο, ηλεκτρονικό ταχυδρομείο, μέσα μαζικής ενημέρωσης κλπ).

5. Διαχείριση της Ενοποίησης

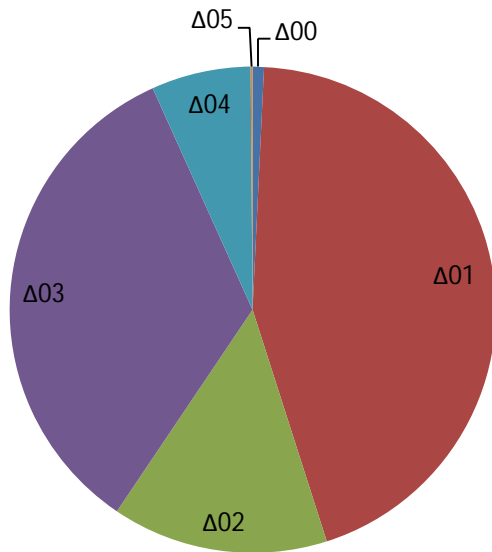
Η διαχείριση της ενοποίησης σχετίζεται με τη διαδικασία μεταρρύθμισης που οδηγεί σε μια πλήρως ενοποιημένη και εκσυγχρονισμένη φορολογική αρχή και απαιτεί τη διαχείριση θεμάτων που σχετίζονται με:

- τις κτιριακές εγκαταστάσεις στέγασης των ενοποιημένων δραστηριοτήτων,
- το σχεδιασμό και εφαρμογή βελτιωμένων, απλουστευμένων και ολοκληρωμένων επιχειρησιακών διαδικασιών και συστημάτων (περιλαμβανομένων συστημάτων πληροφορικής),
- την ενσωμάτωση, την κατάρτιση και την ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού.

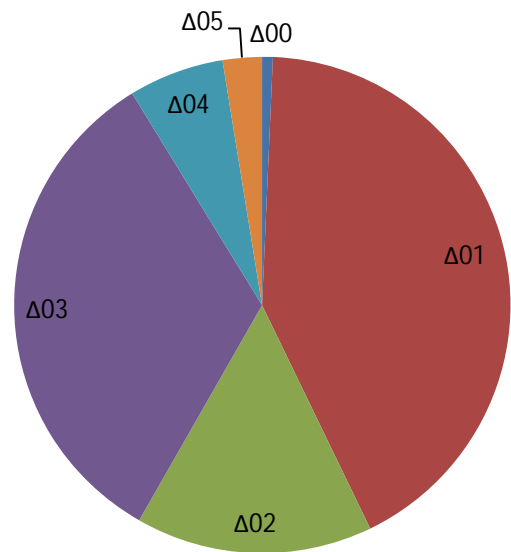
Αποσκοπεί επίσης, στην περαιτέρω ενίσχυση του νομοθετικού πλαισίου που συμπεριλαμβάνει και τη διαμόρφωση και εισαγωγή ενός Ενιαίου Κώδικα Φορολογικών Διαδικασιών που να προνοεί την απλοποίηση και ομοιομορφία των φορολογικών διαδικασιών.

ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2016 - ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΤΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ (Σύνολο 801)

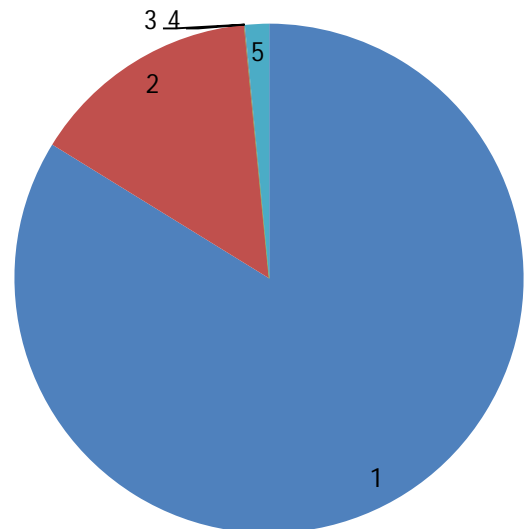
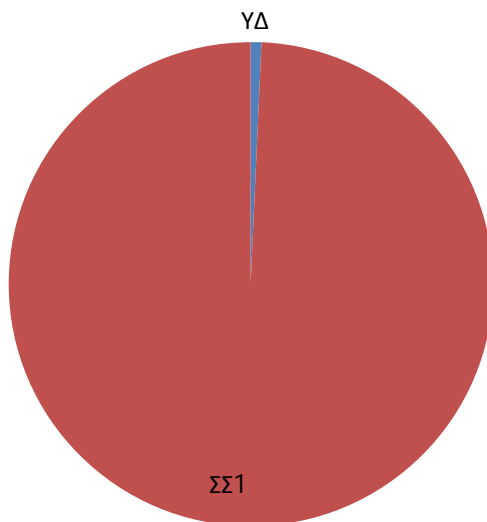


ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ



- Δ00: Υπερκεφαλικές Δαπάνες
 - Δ01: Διαχείριση και επιβολή φορολογικής συμμόρφωσης
 - Δ02: Είσπραξη φόρων
 - Δ03: Διαχείριση φόρων και οργανωτική υποστήριξη
 - Δ04: Εξυπηρέτηση φορολογουμένων
 - Δ05: Διαχείριση της ενοποίησης
- ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΤΟΧΟ

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΚΑΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ



- ΣΣ1: Δημιουργία ενός ενιαίου φορολογικού τμήματος για αποτελεσματική είσπραξη των φόρων
- ΥΔ: Υπερκεφαλικές Δαπάνες (Overheads)

- 1: Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων και Φιλοδωρημάτων
- 2: Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών
- 3: Κοινωνικές Δαπάνες
- 4: Χορηγίες και Μεταβιβάσεις
- 5: Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ 18.05**ΣΤΟΧΟΣ 1: ΠΑΡΟΧΗ ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΗΣΗΣ ΥΨΗΛΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΜΕ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΙΚΟ, ΔΙΑΦΑΝΗ, ΑΞΙΟΠΙΣΤΟ ΚΑΙ ΕΓΚΑΙΡΟ ΤΡΟΠΟ****ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:**

Η Στατιστική Υπηρεσία είναι η αρμόδια αρχή για την ανάπτυξη, παραγωγή και διάδοση των επίσημων στατιστικών στη χώρα. Οι αρμοδιότητές της διέπονται από τον περί Στατιστικής Νόμο, Αρ. 15(Ι) του 2000. Η κύρια δραστηριότητά της είναι η διενέργεια απογραφών, δειγματοληπτικών ερευνών και στατιστικών επισκοπήσεων αναφορικά με οποιοδήποτε οικονομικό, δημογραφικό, κοινωνικό ή περιβαλλοντικό θέμα. Επιδίωξη είναι να εξυπηρετούνται οι ανάγκες του κράτους για στατιστικές πληροφορίες για σκοπούς χάραξης πολιτικής, λήψης τεκμηριωμένων αποφάσεων και παρακολούθησης και ελέγχου, καθώς και ο επιχειρηματικός κόσμος, η ακαδημαϊκή κοινότητα και το κοινό γενικότερα. Η Στατιστική Υπηρεσία ενεργεί επίσης ως συντονιστής και τεχνικός σύμβουλος σε άλλους δημόσιους φορείς που επιτελούν εργασίες στατιστικής φύσεως άμεσα σχετιζόμενες με τους τομείς δραστηριότητάς τους.

Όπως προβλέπεται στον περί Στατιστικής Νόμο, η Στατιστική Υπηρεσία ετοιμάζει πενταετή και ετήσια προγράμματα στατιστικών δραστηριοτήτων που αποτελούν το πλαίσιο για τους επιδιωκόμενους στόχους και δράσεις. Αξίζει να σημειωθεί ότι περίπου το 90% των εργασιών που προνοούνται απορρέει από υποχρεώσεις που ορίζονται στο στατιστικό κεκτημένο της ΕΕ και πρέπει να πραγματοποιούνται στη βάση ενιαίων προτύπων και εναρμονισμένων μεθόδων.

Το όραμα της Στατιστικής Υπηρεσίας είναι να καταστεί ένας οργανισμός πρότυπο, στον οποίο ο καθένας να προσβλέπει για υψηλής ποιότητας στατιστική πληροφόρηση. Από την άποψη αυτή, η Στατιστική Υπηρεσία προσπαθεί να συμμορφώνεται με τις αρχές που ορίζονται στον Κώδικα Ορθής Πρακτικής για τις Ευρωπαϊκές Στατιστικές, όπως η συνάφεια, η ακρίβεια, η επικαιροποίηση, η συνέπεια, η προσβασιμότητα και η σαφήνεια, η συγκρισιμότητα και η συνοχή. Απώτερος στόχος είναι να διατηρηθεί η εμπιστοσύνη του κοινού στις στατιστικές που παράγονται. Η μείωση της επιβάρυνσης στους ερωτώμενους και ο περιορισμός του κόστους της παραγωγής στατιστικών και, ταυτόχρονα, η διατήρηση της υψηλής ποιότητας των παρεχόμενων δεδομένων (περιλαμβανομένης της ικανοποίησης των συνεχώς αυξανόμενων αναγκών για νέα δεδομένα) αποτελούν άλλη μια πρόκληση που πρέπει να αντιμετωπιστεί ειδικότερα. Στο πλαίσιο αυτό, εξετάζονται δράσεις που αποσκοπούν σε ευρύτερη χρήση δεδομένων από διοικητικές πηγές και σε εισαγωγή εναλλακτικών/νέων μεθόδων συλλογής και επεξεργασίας δεδομένων.

Η Στατιστική Υπηρεσία είναι μέλος του Ευρωπαϊκού Στατιστικού Συστήματος (ΕΣΣ), το οποίο αποτελεί τη σύμπραξη της «Eurostat» και των εθνικών στατιστικών αρχών όλων των Κρατών Μελών της ΕΕ. Με την ιδιότητά της αυτή δεσμεύεται να εφαρμόζει και να συμβάλλει σε ένα ευρύ φάσμα δραστηριοτήτων του ΕΣΣ, η σημαντικότερη των οποίων είναι το λεγόμενο Όραμα

2020 του ΕΣΣ (ESS Vision 2020). Πρόκειται για μια κοινή στρατηγική που επιδιώκει να απαντήσει στις προκλήσεις εντοπισμού και ικανοποίησης των αναγκών των χρηστών, προώθησης της ποιότητας των ευρωπαϊκών στατιστικών, αξιοποίησης δυνατοτήτων για νέες πηγές δεδομένων, επένδυσης σε νέα εργαλεία τεχνολογίας και πληροφορικής και σε μεθοδολογική ανάπτυξη, εφαρμογής αποτελεσματικών και εύρωστων στατιστικών διαδικασιών και υιοθέτησης πρακτικών διάδοσης και επικοινωνίας που να είναι ευέλικτες και σφαιρικές.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:

1. Παραγωγή στατιστικών προϊόντων

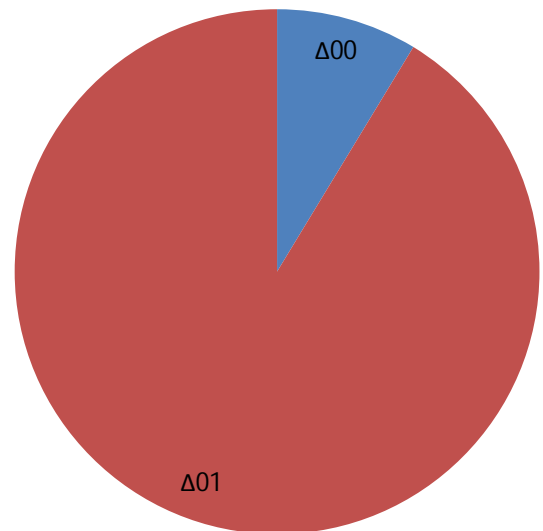
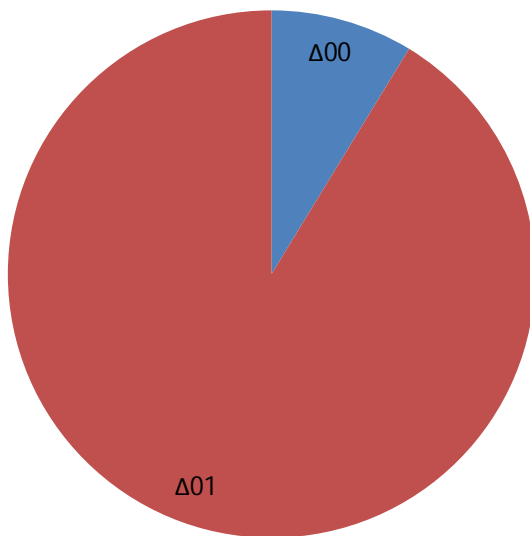
Αποτελεσματική παραγωγή του στατιστικού προϊόντος και διάδοση στατιστικών υψηλής ποιότητας, ενσωματώνοντας τις ευρωπαϊκές και τις εθνικές ανάγκες. Η δραστηριότητα περιλαμβάνει επιμέρους ενέργειες όπως:

- Εφαρμογή του ετήσιου προγράμματος εργασιών (κύρια δραστηριότητα).
- Συνεχείς προσπάθειες για μείωση του φόρτου απόκρισης.
- Ευρύτερη χρήση δεδομένων από διοικητικές πηγές.
- Εισαγωγή εναλλακτικών/νέων τρόπων συλλογής και επεξεργασίας δεδομένων, περιλαμβανομένης της δημιουργίας αποθήκης δεδομένων.
- Εισαγωγή ενός κεντρικού συστήματος διαχείρισης ποιότητας όλων των στατιστικών προϊόντων.
- Αξιολόγηση των αναγκών και ικανοποίηση των χρηστών δεδομένων.
- Βελτίωση του στατιστικού προϊόντος ως προς τη φιλικότητά του προς τον χρήστη.
- Συνεισφορά στις δραστηριότητες του Ευρωπαϊκού Στατιστικού Συστήματος.
- Συμμετοχή σε ευρωπαϊκές πρωτοβουλίες και προγράμματα.
- Συνεργασία με τη «Eurostat», άλλα κράτη μέλη της ΕΕ, διάφορους διεθνείς οργανισμούς και τους εμπλεκόμενους φορείς σε εθνικό επίπεδο.

ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2016 - ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

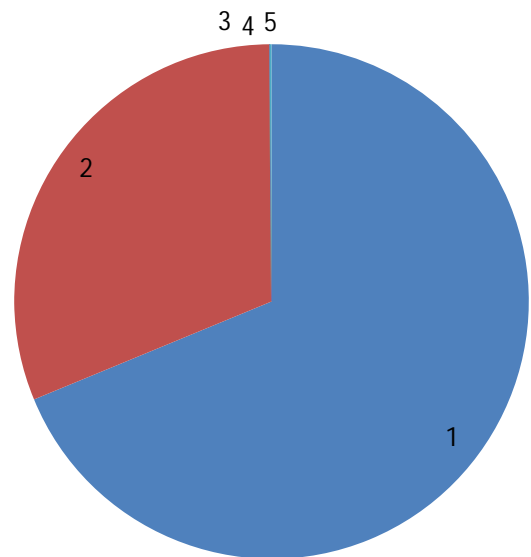
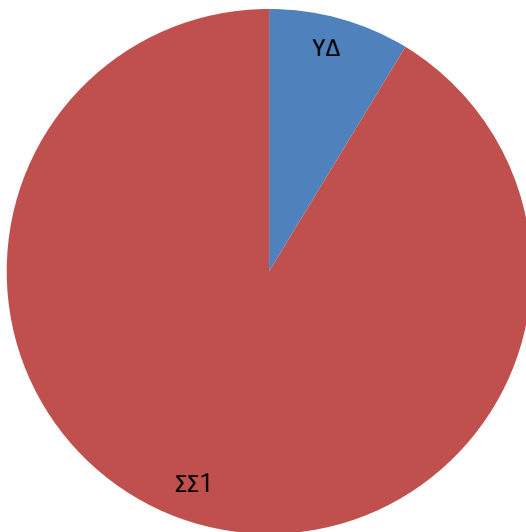
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΤΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
(Σύνολο 260)

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ



Δ00 : Υπερκεφαλικές Δαπάνες
 Δ01: Παραγωγή στατιστικών προϊόντων
 ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΤΟΧΟ

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΚΑΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ



ΣΣ1: Παροχή στατιστικής πληροφόρησης υψηλής ποιότητας με αντικειμενικό, διαφανή, αξιόπιστο και έγκαιρο τρόπο

ΥΔ: Υπερκεφαλικές Δαπάνες (Overheads)

1 Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων και Φιλοδωρημάτων
 2 Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών
 3 Κοινωνικές Δαπάνες
 4 Χορηγίες και Μεταβιβάσεις
 5 Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

ΣΤΟΧΟΣ 1: ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΜΕΣΩ ΠΡΩΘΗΣΗΣ ΣΥΓΧΡΟΝΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:

Το Τμήμα Δημόσιας Διοίκησης και Προσωπικού (ΤΔΔΠ) είναι υπεύθυνο για τη διαμόρφωση και τη διασφάλιση της εφαρμογής πολιτικών διοίκησης ανθρώπινου δυναμικού στο δημόσιο και ευρύτερο δημόσιο τομέα. Το Τμήμα είναι επίσης υπεύθυνο για τη διαμόρφωση του πλαισίου λειτουργίας της δημόσιας υπηρεσίας, παρέχοντας υποστήριξη στους δημόσιους οργανισμούς και καταρτίζοντας τις αναγκαίες κατευθυντήριες γραμμές για την αποδοτική οργάνωση και λειτουργία αυτών των οργανισμών, ως επίσης και για την προώθηση μέτρων για βελτίωση των υπηρεσιών που παρέχονται στον πολίτη. Οι κύριες ομάδες στις οποίες απευθύνονται οι υπηρεσίες που παρέχει το ΤΔΔΠ περιλαμβάνουν τους εσωτερικούς «πελάτες» (δηλαδή τα Υπουργεία/Τμήματα/Υπηρεσίες, ημικρατικούς οργανισμούς και αρχές τοπικής αυτοδιοίκησης, υπαλλήλους, συντεχνίες, Βουλή των Αντιπροσώπων κλπ) και τους εξωτερικούς «πελάτες» (δηλαδή το κοινό).

Μέσω της κρίσης που διέρχεται η κυπριακή οικονομία αναδεικνύονται τα λειτουργικά προβλήματα διοίκησης του κράτους. Ως εκ τούτου, κρίνονται απαραίτητες διαρθρωτικές αλλαγές στην οργάνωση και λειτουργία των δημόσιων οργανισμών καθώς και στην ανάπτυξη και διαχείριση του ανθρώπινου δυναμικού τους, διασφαλίζοντας παράλληλα την αποτελεσματική διαχείριση της αλλαγής με σκοπό τη δημιουργία μιας σύγχρονης και αποτελεσματικής δημόσιας διοίκησης που να επιτελεί με επάρκεια και επαγγελματισμό το έργο της και να εξυπηρετεί με τον πιο αποτελεσματικό τρόπο τη χώρα και τους πολίτες της. Οι προκλήσεις που πρέπει να αντιμετωπιστούν περιλαμβάνουν τα ακόλουθα:

- Κινητικότητα του ανθρώπινου δυναμικού στον ευρύτερο δημόσιο τομέα.
- Σύστημα αξιολόγησης της απόδοσης των υπαλλήλων και άλλες πολιτικές διαχείρισης της απόδοσης και παρακίνησης υπαλλήλων.
- Βιωσιμότητα του κρατικού μισθολογίου.
- Αποτελεσματικές οργανωτικές δομές και διαδικασίες.
- Διευθυντικές/διοικητικές ικανότητες και ικανότητες/δεξιότητες του προσωπικού.
- Παροχή ποιοτικών υπηρεσιών στους πολίτες.

Για σκοπούς εφαρμογής των δραστηριοτήτων που παρουσιάζονται πιο κάτω για αντιμετώπιση των προκλήσεων, το ΤΔΔΠ χρησιμοποιεί τα ακόλουθα εργαλεία πολιτικής:

- Διαμόρφωση και εφαρμογή του κατάλληλου νομοθετικού πλαισίου για τη διαχείριση των πολιτικών ανθρώπινου δυναμικού και τη διαχείριση των εργασιακών σχέσεων.
- Εκπαίδευση, ανάπτυξη και ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:**1. Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού**

Διαμόρφωση σύγχρονων πολιτικών διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού για μια ευέλικτη και αποδοτική δημόσια υπηρεσία και παροχή καθοδήγησης στους δημόσιους οργανισμούς για την αποτελεσματική εφαρμογή των πολιτικών αυτών, διαμέσου των πιο κάτω:

- Διαμόρφωση και εκσυγχρονισμό των όρων απασχόλησης στο δημόσιο τομέα, περιλαμβανομένης της ανάπτυξης σύγχρονων συστημάτων αξιολόγησης της απόδοσης και προώθηση ενός σύγχρονου πλαισίου εργασιακών σχέσεων.
- Ανάπτυξη και εφαρμογή βιώσιμου συστήματος αμοιβών και παρακολούθηση/εφαρμογή των πολιτικών περιορισμού της απασχόλησης στο δημόσιο τομέα.
- Υποστήριξη της μεταρρύθμισης της δημόσιας υπηρεσίας και προώθηση δράσεων που απορρέουν από το Μνημόνιο Συναντίληψης ή άλλες υποχρεώσεις σε σχέση με την οργάνωση, στελέχωση και απλοποίηση των διαδικασιών των δημόσιων οργανισμών.
- Διαμόρφωση ενός συστήματος εσωτερικής αγοράς εργασίας, μέσω της εγκαθίδρυσης ευέλικτων και αποκεντρωμένων μηχανισμών κινητικότητας και διευκόλυνσης της διαχείρισης του ανθρώπινου δυναμικού, περιλαμβανομένων των διορισμών, προαγωγών, αποσπάσεων, μετακινήσεων, μεταθέσεων κ.ά.
- Ανάπτυξη της διοικητικής υποδομής και ικανότητας του ΤΔΔΠ προς την κατεύθυνση μετασχηματισμού του σε ρυθμιστή πολιτικής και σύμβουλο των δημόσιων οργανισμών σε θέματα διεύθυνσης ανθρώπινου δυναμικού.

2. Μάθηση & Ανάπτυξη

Προώθηση οριζόντιων δράσεων μάθησης και ανάπτυξης για ενίσχυση της ηγετικής και διευθυντικής επάρκειας και της ανάπτυξης των ικανοτήτων/δεξιοτήτων του ανθρώπινου δυναμικού, διαμέσου των πιο κάτω:

- Ανάπτυξη της ατομικής και συλλογικής μάθησης στη δημόσια διοίκηση και ενίσχυση της αποκεντρωμένης διαχείρισης της μάθησης στο δημόσιο τομέα (πυρήνες μάθησης).
- Ανάπτυξη της διοικητικής ικανότητας της Κυπριακής Ακαδημίας Δημόσιας Διοίκησης για να παρέχει σε συνεχή βάση εκπαίδευση και καθοδήγηση.
- Εισαγωγή καινοτόμων μεθόδων και εργαλείων όπως η εξ' αποστάσεως μάθηση.

ΣΤΟΧΟΣ 2: ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΥ ΠΑΡΕΧΟΝΤΑΙ ΣΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:

Η ανάγκη για πιο αποδοτική και αποτελεσματική παροχή ποιοτικών υπηρεσιών προς τους πολίτες είναι υψίστης σημασίας σε όλα τα σύγχρονα κράτη. Η αδυναμία της παραδοσιακής, γραφειοκρατικής δημόσιας διοίκησης να ανταποκριθεί αποτελεσματικά στις ανάγκες των πολιτών, έχει οδηγήσει στην αναζήτηση νέων μεθόδων όσον αφορά τη δομή και τη λειτουργία του δημόσιου τομέα.

Στο πλαίσιο αυτό, έχει εφαρμοστεί ο θεσμός των Κέντρων Εξυπηρέτησης του Πολίτη (ΚΕΠ), με τη δημιουργία τουλάχιστον ενός Κέντρου σε κάθε επαρχία και άλλα μέτρα βρίσκονται υπό ανάπτυξη (π.χ. λειτουργία Κέντρου Τηλεξυπηρέτησης του Πολίτη για τη δημόσια διοίκηση, ανάπτυξη εργαλείων/ μεθοδολογιών για τη μέτρηση της ικανοποίησης του πολίτη), σε μια προσπάθεια βελτίωσης της παροχής υπηρεσιών στο κοινό.

Το ΚΕΠ είναι ένας χώρος ο οποίος συστεγάζει εβδομήντα και πλέον δημόσιες υπηρεσίες που παρέχονται από διάφορα Υπουργεία, Τμήματα και Υπηρεσίες και απαλλάσσει τον πολίτη από την υποχρέωση να μετακινείται από το ένα Τμήμα στο άλλο ή να διακινεί έγγραφα μεταξύ δύο ή περισσότερων Υπηρεσιών. Το ωράριο λειτουργίας όλων των ΚΕΠ είναι συνεχόμενο, από τις 8:00 το πρωί μέχρι τις 5:00 το απόγευμα, για καλύτερη εξυπηρέτηση των πολιτών.

Παρά τη μικρή γεωγραφική κατανομή του νησιού, οι επιπτώσεις για τους πολίτες από το θεσμό των ΚΕΠ ήταν αξιοσημείωτες. Σε μια περίοδο 10 σχεδόν ετών από την ίδρυση του πρώτου Κέντρου, τα 7 ΚΕΠ παρείχαν συνολικά 4,8 εκ υπηρεσίες προς τους πολίτες, ήτοι, περίπου 3.500 υπηρεσίες, κατά μέσο όρο, σε ημερήσια βάση, ενώ 1,9 εκ πολίτες έλαβαν πληροφόρηση τηλεφωνικώς (στοιχεία μέχρι τα τέλη Δεκ. 2014). Σύμφωνα με έρευνα ικανοποίησης πολιτών που διεξήχθη τον Απρίλιο του 2014, διαπιστώνεται ότι η συντριπτική πλειοψηφία των πολιτών (80.4%) δηλώνει υψηλό βαθμό ικανοποίησης από τα ΚΕΠ. Το ΤΔΔΠ δεσμεύεται να συνεχίσει τη βελτίωση των σχέσεων μεταξύ της δημόσιας διοίκησης και των πολιτών, με την περαιτέρω επέκταση και βελτίωση του θεσμού των ΚΕΠ και μέσω της προώθησης μέτρων για την περαιτέρω βελτίωση της παροχής υπηρεσιών.

Το ΤΔΔΠ έχει επίσης την ευθύνη για την εφαρμογή της ευρωπαϊκής Οδηγίας για την Περαιτέρω Χρήση των Πληροφοριών του Δημόσιου Τομέα. Η Οδηγία αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της Ψηφιακής Ατζέντας για την Ευρώπη και τη στρατηγική Ευρώπη 2020 για έξυπνη, βιώσιμη και χωρίς αποκλεισμούς ανάπτυξη. Η εν λόγω Οδηγία πρόκειται να διαδραματίσει ένα ζωτικής σημασίας ρόλο στο να διευκολυνθεί η πρόσβαση στα δεδομένα αυτά για περαιτέρω χρήση από τον ιδιωτικό τομέα, προσφέροντας έτσι ένα ευρύ φάσμα ευκαιριών για εμπορική και μη εμπορική χρήση των δημόσιων δεδομένων. Η πρακτική εφαρμογή της οδηγίας μέσω της δημιουργίας των κατάλληλων μηχανισμών στους τομείς της κοστολόγησης, της χορήγησης

αδειών και της εξέτασης παραπόνων, παράλληλα με την ανάπτυξη της Εθνικής Πύλης Ανοικτών Δεδομένων του Δημόσιου Τομέα αναμένεται να προσφέρει περαιτέρω επιχειρηματικές ευκαιρίες, να προωθήσει την οικονομική δραστηριότητα και να ενισχύσει τη διαφάνεια.

Προκλήσεις που πρέπει να αντιμετωπιστούν:

- Παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών προς το κοινό.
- Βελτίωση της ικανοποίησης των πολιτών.
- Οι Πληροφορίες του Δημόσιου Τομέα: Το «άνοιγμα» των δημόσιων δεδομένων απαιτεί την υπέρβαση παρωχημένων αντιλήψεων σχετικά με την ιδιοκτησία των δεδομένων.

Στο πλαίσιο της υλοποίησης των δραστηριοτήτων που αναφέρονται πιο κάτω, προκειμένου να αντιμετωπιστούν οι προκλήσεις που παρουσιάζονται, το ΤΔΔΠ χρησιμοποιεί τα ακόλουθα μέσα/εργαλεία πολιτικής:

- Κέντρα Εξυπηρέτησης του Πολίτη.
- Διαμόρφωση και εφαρμογή του κατάλληλου νομοθετικού πλαισίου για τη διαχείριση των πολιτικών ανθρώπινου δυναμικού.
- Εκπαίδευση, ανάπτυξη και ενίσχυση της διοικητικής ικανότητας.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:

3. Υπηρεσίες που παρέχονται στους Πολίτες

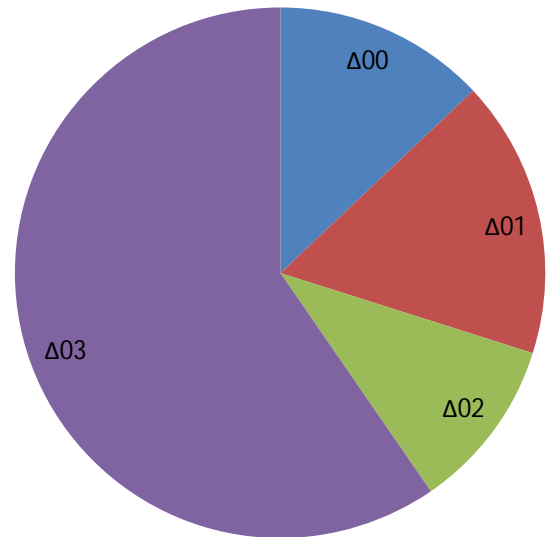
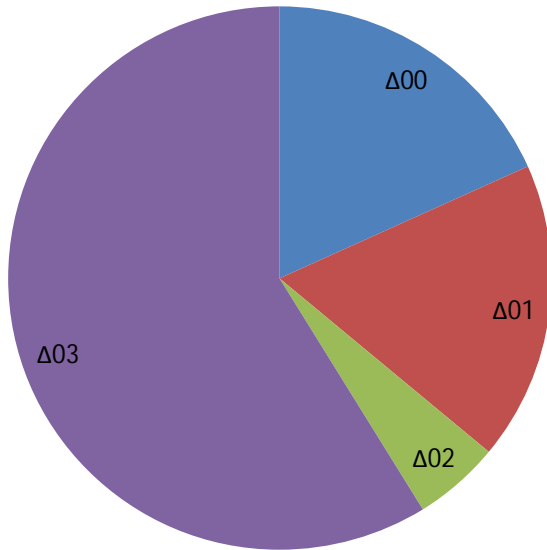
Βελτίωση της λειτουργίας και επέκταση των ΚΕΠ και προώθηση άλλων πρωτοβουλιών για βελτίωση των παρεχόμενων υπηρεσιών διαμέσου των πιο κάτω:

- Επέκταση του θεσμού των ΚΕΠ και βελτίωση της λειτουργίας του, περιλαμβανομένης και της εφαρμογής Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001.
- Ανάλυση πρωτοβουλιών για παροχή ολοκληρωμένης και έγκαιρης πληροφόρησης, με διάφορα μέσα επικοινωνίας, προς τους πολίτες/επιχειρήσεις, για τις διαδικασίες που πρέπει να ακολουθήσουν για τις συναλλαγές τους με τη δημόσια υπηρεσία και για τη βελτίωση της τηλεφωνικής εξυπηρέτησής τους.
- Προώθηση της περαιτέρω χρήσης των πληροφοριών του δημοσίου τομέα μέσω της διευκόλυνσης της πρόσβασης του πολίτη/επιχειρήσεων στις πληροφορίες αυτές.
- Εισαγωγή συστημάτων μέτρησης του βαθμού ικανοποίησης και αξιολόγησης των παρεχόμενων υπηρεσιών από το Κράτος, καθώς και συστημάτων διαχείρισης των εισηγήσεων/ παραπόνων που υποβάλλονται από πλευράς πολιτών/επιχειρήσεων.
- Διάχυση του Οδηγού Δεοντολογίας/ Συμπεριφοράς των δημόσιων υπαλλήλων.

ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2016 - ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΚΑΙ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΤΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
(Σύνολο 269)

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ



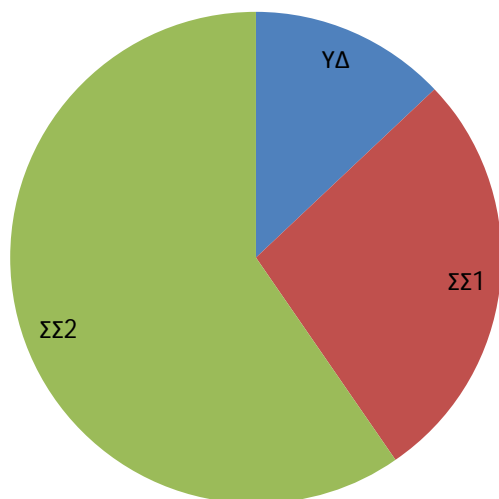
Δ00 : Υπερκεφαλικές Δαπάνες

Δ01: Διαμόρφωση σύγχρονων πολιτικών διαχείρισης ανθρώπινου δυναμικού

Δ02: Μάθηση & Ανάπτυξη

Δ03 : Υπηρεσίες που παρέχονται στους Πολίτες

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΤΟΧΟ

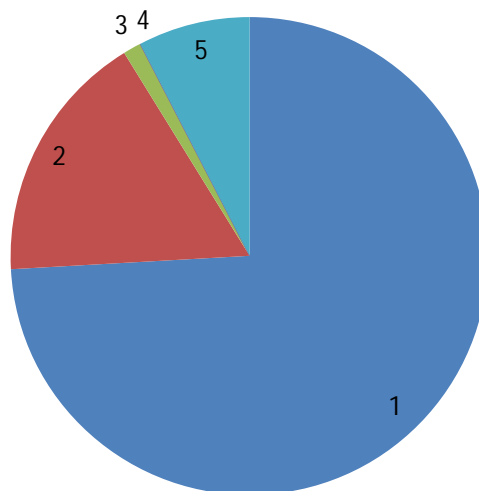


ΣΣ1: Ενίσχυση της αποδοτικής λειτουργίας της δημόσιας υπηρεσίας μέσω της προώθησης σύγχρονων πολιτικών διοίκησης ανθρωπίνου δυναμικού.

ΣΣ2:Αναβάθμιση της ποιότητας και της προσβασιμότητας των δημοσίων υπηρεσιών που παρέχονται στους πολίτες.

ΥΔ: Υπερκεφαλικές Δαπάνες (Overheads)

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΚΑΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ



1 Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων και Φιλοδωρημάτων

2 Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών

3 Κοινωνικές Δαπάνες

4 Χορηγίες και Μεταβιβάσεις

5 Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ 18.08

ΣΤΟΧΟΣ 1: ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ, ΑΞΙΟΠΙΣΤΗ ΚΑΙ ΕΓΚΑΙΡΗ ΕΚΤΥΠΩΣΗ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΩΝ ΕΝΤΥΠΩΝ – ΕΚΔΟΣΕΩΝ

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:

Η αποστολή του Τυπογραφείου της Κυπριακής Δημοκρατίας είναι:

- Η ετοιμασία και κυκλοφορία της Επίσημης Εφημερίδας της Δημοκρατίας.
- Η κάλυψη όλων των εκτυπωτικών αναγκών της Δημόσιας Υπηρεσίας, της Εθνικής Φρουράς, της Αστυνομίας καθώς και η εκτύπωση μέρους των σχολικών βιβλίων για τη Δημοτική και Μέση Εκπαίδευση.
- Η παροχή στη Δημόσια Υπηρεσία ειδών γραφικής ύλης και φωτοτυπικού χάρτη με διαδικασίες δημόσιων προσφορών.
- Διάθεση κυβερνητικών εκδόσεων στο κοινό.
- Η παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών για θέματα εκτυπώσεων σε άλλα τμήματα της Δημόσιας Υπηρεσίας.

Για την επίτευξη της αποστολής μας στοχεύουμε η εκτύπωση να γίνεται:

- με το χαμηλότερο δυνατό κόστος μέσω μείωσης του κόστους των εργατικών και μερική αγορά υπηρεσιών,
- με αξιοπιστία μέσω της εφαρμογής ελέγχων παραγωγής και ποιότητας,
- έγκαιρα μέσω καλύτερου προγραμματισμού της εκτυπωτικής διαδικασίας.

Ο τομέας της τυπογραφίας αντιμετωπίζει προκλήσεις δεδομένου του ότι ο καθένας σήμερα με τον ηλεκτρονικό του υπολογιστή μπορεί να έχει το δικό του «τυπογραφείο». Επιπλέον, πολιτικές για τη μείωση της χρήσης χάρτου και για την άσκηση της «διοίκησης χωρίς τη χρήση χάρτου» έχουν περιορίσει ακόμη περισσότερο τις παραδοσιακές εκτυπωτικές εργασίες. Ταυτόχρονα όμως υπάρχει ραγδαία αυξανόμενη ζήτηση για έγχρωμες εκτυπώσεις.

Το Τυπογραφείο της Δημοκρατίας, δεδομένων των προαναφερόμενων εξελίξεων προσπαθεί να μειώσει το λειτουργικό του κόστος, μειώνοντας δραστικά τον αριθμό του προσωπικού, αναδιαρθρώνοντας τις εργασίες του, ούτως ώστε να μειωθεί το κόστος παραγωγής, αυξάνοντας τη συνεργασία του με τον ιδιωτικό τομέα μέσω της αγοράς υπηρεσιών. Πέραν του περιορισμού του κόστους οι μεσοπρόθεσμοι στόχοι μας για την αντιμετώπιση τρεχόντων και μελλοντικών προκλήσεων είναι:

- (i) εισαγωγή της ψηφιακής εκτύπωσης για τη βελτίωση της ποιότητας, της παραγωγής και τη μείωση του κόστους των εργατικών,
- (ii) βελτίωση των δεξιοτήτων του προσωπικού κυρίως σε θέματα πληροφορικής,

- (iii) μεγαλύτερη εμπλοκή του Τμήματος Υπηρεσιών Πληροφορικής της Δημόσιας Υπηρεσίας με σκοπό την αναβάθμιση των διαδικτυακών μας υπηρεσιών και των λογισμικών προγραμμάτων για καλύτερη διαχείριση των δραστηριοτήτων μας.

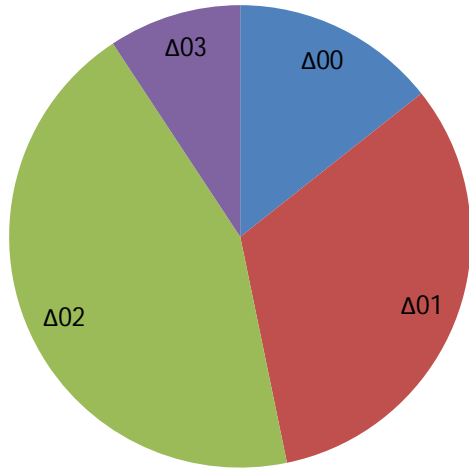
Το Τυπογραφείο όσον αφορά την εκτυπωτική δραστηριότητα ποσοτικά μπορεί να επιμετρηθεί από την αξία του χάρτου και των υπόλοιπων πρώτων υλών σε συνδυασμό με ειδικά χαρακτηριστικά όπως οι τετραχρωμίες, αρίθμηση, πολύπλοκη διεκπεραίωση.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:

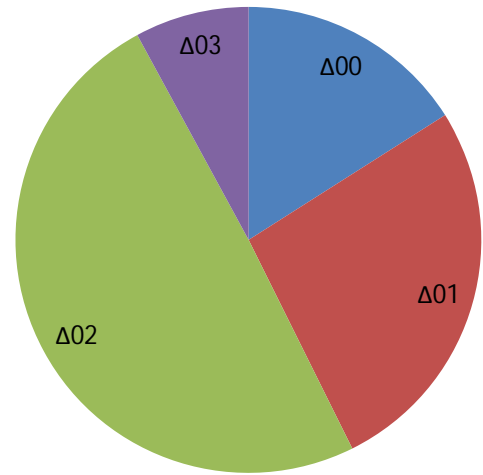
1. **Επίσημη Εφημερίδα**
 - Ετοιμασία, εκτύπωση και κυκλοφορία της Επίσημης Εφημερίδας της Δημοκρατίας.
2. **Εκτύπωση και εκδόσεις**
 - Ετοιμασία, εκτύπωση κυβερνητικών έντυπων και εκδόσεων σε έντυπη και ηλεκτρονική μορφή.
 - Παροχή Συμβουλευτικών Υπηρεσιών για θέματα εκτυπώσεων σε τμήματα της Δημόσιας Υπηρεσίας.
3. **Προμήθεια**
 - Προμήθεια ειδών γραφικής ύλης και φωτοτυπικού χάρτη στα τμήματα της Δημόσιας Υπηρεσίας.
 - Προμήθεια νόμων, κανονισμών και άλλων εκδόσεων στο κοινό.

ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2016 - ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ ΚΥΠΡΙΑΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΤΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ (Σύνολο 86)

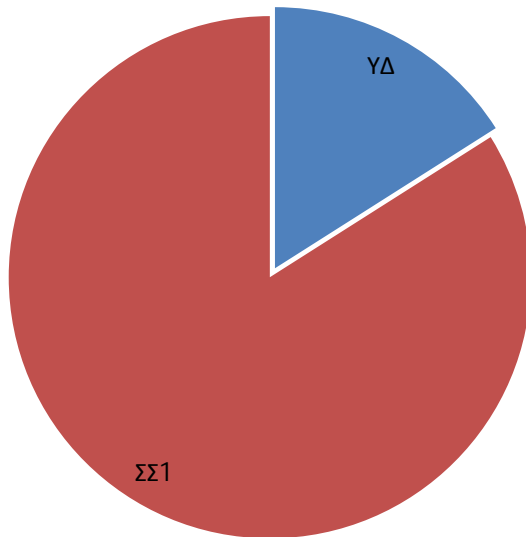


ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ



Δ00 : Υπερκεφαλικές Δαπάνες
 Δ01: Επίσημη Εφημερίδα της Δημοκρατίας
 Δ02: Εκτυπώσεις
 Δ03 : Προμήθεια

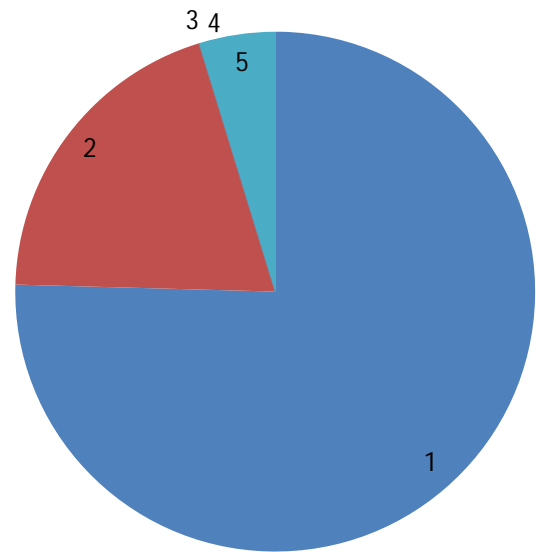
ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΤΟΧΟ



ΣΣ1: Αποτελεσματική, αξιόπιστη και έγκαιρη εκτύπωση κυβερνητικών εντύπων - εκδόσεων

ΥΔ: Υπερκεφαλικές Δαπάνες (Overheads)

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΚΑΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ



1 Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων και Φιλοδωρημάτων
 2 Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών
 3 Κοινωνικές Δαπάνες
 4 Χορηγίες και Μεταβιβάσεις
 5 Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

ΤΜΗΜΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ 18.09**ΣΤΟΧΟΣ 1: ΑΣΦΑΛΗΣ, ΕΓΚΑΙΡΗ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΣΤΟΥΣ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟΥΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ****ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:**

Το Τμήμα Υπηρεσιών Πληροφορικής (ΤΥΠ) είναι υπεύθυνο για την ετοιμασία στρατηγικών παρεμβάσεων που οδηγούν στην υλοποίηση Έργων ΤΠΕ (Τεχνολογίες Πληροφορικής και Επικοινωνιών) στη Δημόσια Υπηρεσία. Από την ένταξη της Κύπρου στην ΕΕ, το ΤΥΠ ακολουθεί τις πρωτοβουλίες και στρατηγικές της ΕΕ. Στα πλαίσια των εργασιών του για την καλύτερη δυνατή απόδοση του ρόλου του και επίτευξη των στόχων του, το ΤΥΠ αναθεώρησε την Στρατηγική για την η-Διακυβέρνηση στην οποία περιλήφθηκαν τρεις βασικές θεματικές περιοχές για τις οποίες σχεδιάστηκαν παρεμβάσεις. Για σκοπούς προϋπολογισμού, οι τρεις αυτές θεματικές περιοχές έχουν συγχωνευθεί σε δύο Στόχους, ένα για εξυπηρέτηση του Δημόσιου Τομέα και ένα για εξυπηρέτηση του κοινού.

Αναφορικά με τον πρώτο στόχο για την αποδοτική παροχή υπηρεσιών πληροφορικής στους Κυβερνητικούς Οργανισμούς, αυτός συντάσσεται με τους κύριους στόχους της Κυπριακής Κυβέρνησης για τα επόμενα χρόνια που είναι η ανάπτυξη όλων των οριζόντιων παραγόντων ή «δομικών στοιχείων» (“building blocks”), τα οποία θα παρέχουν τις βάσεις για εύρωστες, βέλτιστες και βιώσιμες υπηρεσίες ηλεκτρονικής διακυβέρνησης. Ταυτόχρονα, ο διαμοιρασμός και η επαναχρησιμοποίηση της πληροφορίας, αποτελούν κρίσιμη προτεραιότητα ώστε να βελτιωθεί η αποδοτικότητα και επίδοση των Κυβερνητικών Φορέων, παρέχοντας έτσι υπηρεσίες υψηλότερου επιπέδου στους πολίτες και τις επιχειρήσεις.

Στην εποχή όπου η οικονομική κρίση έχει επιφέρει σημαντικές περικοπές δαπανών τόσο στο Δημόσιο, όσο και στον Ιδιωτικό Τομέα, είναι καιρός να αποκομιστούν τα οφέλη από τη χρήση των ΤΠΕ στη λειτουργία των Κυβερνητικών Φορέων σε όλους τους τομείς έτσι ώστε να επιτραπεί στην Κυπριακή Κυβέρνηση να εξυπηρετήσει στο βέλτιστο βαθμό τους πολίτες/επιχειρήσεις με το να τους προσφέρει ευέλικτες, προσβάσιμες και διαθέσιμες, πλήρεις, εύκολες και ασφαλείς η-Υπηρεσίες.

Για την επίτευξη των στόχων αυτών, η πρόσφατα αναθεωρημένη Στρατηγική για την η-Διακυβέρνηση επιδιώκει την υλοποίηση των ακόλουθων παρεμβάσεων: α) εξορθολογισμό και ενίσχυση των κυβερνητικών υποδομών, β) ενίσχυση της αξιοποίησης των οριζόντιων λειτουργιών σε κυβερνητικό επίπεδο, γ) ανάπτυξη όλων των απαραίτητων προϋποθέσεων για την πλήρη παροχή η-Υπηρεσιών, δ) ενθάρρυνση του διαμοιρασμού των δεδομένων της Κυβέρνησης μεταξύ κατάλληλα εξουσιοδοτημένων φορέων και ε) διασφάλιση της βιωσιμότητας των πρωτοβουλιών διαλειτουργικότητας.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:**1. Εξορθολογισμός και ενίσχυση των κυβερνητικών υποδομών**

- Ενοποίηση των Κέντρων/Βάσεων Δεδομένων της Κυβέρνησης.
- Περαιτέρω ενίσχυση των δικτυακών υποδομών της Κυβέρνησης (GDN).
- Αποτελεσματική χρήση των δεδομένων της Κυβέρνησης και υποστήριξη της λήψης αποφάσεων (GDW).
- Βελτίωση των διαδικασιών αυθεντικοποίησης μέσω χρήσης υπηρεσιών καταλόγου (Active Directory).
- Αξιοποίηση των υπηρεσιών Help Desk.
- Ενίσχυση της η-Συνεργασίας.
- Εφαρμογή της Στρατηγική η-Διακυβέρνησης, συμμετοχή στις διεργασίες της ΕΕ, εκτέλεση Προϋπολογισμών και παροχή Εκπαιδευτικών παρεμβάσεων.
- Ενίσχυση της Ασφάλειας των Πληροφοριακών Συστημάτων.

2. Μετάβαση σε μια Κυβέρνηση χωρίς χαρτί (eOAS)**3. Ανάπτυξη, Εφαρμογή, Υποστήριξη και συντήρηση Πληροφοριακών Συστημάτων για Συγκεκριμένα Υπουργεία και Συντονισμός Δράσεων Σύναψης Δημοσίων Συμβάσεων****ΤΥΠ - Κέντρο:**

- Συνεχής ενίσχυση των Έργων για: (α) το Υπουργείο Άμυνας, (β) το Υπουργείο Παιδείας και Πολιτισμού, (γ) το Υπουργείο Γεωργίας, Αγροτικής Ανάπτυξης και Περιβάλλοντος, (δ) το Υπουργείο Εξωτερικών, (ε) το Υπουργείο Μεταφορών, Επικοινωνιών και Έργων (στ) το Υπουργείο Οικονομικών, (ζ) το Υπουργείο Δικαιοσύνης και Δημόσιας Τάξης, (η) το Υπουργείο Ενέργειας, Εμπορίου, Βιομηχανίας και Τουρισμού.

ΤΥΠ – Αποκεντρωμένα Υπουργεία:

- Βελτίωση της ποιότητας της ιατροφαρμακευτικής περίθαλψης.
- Ενίσχυση της Εργασίας και των Υπηρεσιών Κοινωνικής Ασφάλισης, Πρόνοιας και Κοινωνικής Ευημερίας.
- Βελτίωση των υποδομών Κτηματολογίου και Χωρομετρίας.

ΣΤΟΧΟΣ 2: ΠΑΡΟΧΗ ΕΓΚΑΙΡΩΝ, ΑΣΦΑΛΩΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΙΚΩΝ Η-ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ/ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΗΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ

ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗ ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ:

Η Κύπρος υστερεί όσον αφορά στο επίπεδο ολοκλήρωσης και πλήρους ηλεκτρονικοποίησης των παρεχόμενων υπηρεσιών, συγκριτικά με την πλειοψηφία των κρατών-μελών της ΕΕ. Νομικοί περιορισμοί, περίπλοκες διαδικασίες, αντίσταση στην προσαρμογή στη νέα ψηφιακή εποχή, δύσκολη ή ανύπαρκτη συνεργασία μεταξύ φορέων και η εμμονή στις έγχαρτες συναλλαγές οδήγησαν στην έλλειψη ηλεκτρονικών, συναλλακτικών υπηρεσιών, η οποία με τη σειρά της συνέβαλε στη δημιουργία μιας σχετικά δυσμενούς κατάστασης για την παροχή υπηρεσιών υψηλής ποιότητας σε πολίτες και επιχειρήσεις.

Στη Στρατηγική για την η-Διακυβέρνηση, έχουν περιληφθεί οι ακόλουθες παρεμβάσεις οι οποίες στοχεύουν στην αποτελεσματική αντιμετώπιση των προβλημάτων αυτών: α) επίτευξη διαλειτουργικότητας μεταξύ φορέων, βασισμένη στις αρχές και τους κανόνες του Εθνικού Πλαισίου Διαλειτουργικότητας για την Ηλεκτρονική Διακυβέρνηση, β) απλοποίηση των διοικητικών διαδικασιών και κατάργηση τυχόν νομικών περιορισμών, γ) παροχή υπηρεσιών μέσω πολλαπλών καναλιών, αξιοποιώντας το μεγάλο βαθμό διείσδυσης των μέσων κοινωνικής δικτύωσης στην καθημερινότητα των χρηστών, δ) μετατροπή της επικοινωνίας μεταξύ πολιτών/επιχειρήσεων και Κυβέρνησης από έγχαρτη σε ηλεκτρονική και ε) αυξημένη εμπλοκή των πολιτών στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων.

ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ:

4. Βελτίωση της σημερινής παροχής των η-Υπηρεσιών

- Βελτίωση του τρόπου παροχής των η-Υπηρεσιών μέσω της ασφαλούς, διαλειτουργικής Κυβερνητικής Διαδικτυακής Πύλης «ΑΡΙΑΔΝΗ».

5. Αξιοποίηση νέων καναλιών για τη διάθεση των υπηρεσιών και ανταλλαγή απόψεων με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις

- Διευκόλυνση της πρόσβασης στο κυβερνητικό περιεχόμενο, μέτρηση των επιδόσεων των υπηρεσιών και της ικανοποίησης των χρηστών με σκοπό τη βελτίωση του επιπέδου παροχής υπηρεσιών, ενίσχυση των Διαδικτυακών Πυλών της Κυβέρνησης με λειτουργικότητες μέσω κοινωνικής δικτύωσης.
- Αξιοποίηση των ΚΕΠ ή άλλων υφιστάμενων δικτύων ως γραφεία εκπροσώπησης των Κυβερνητικών Φορέων.

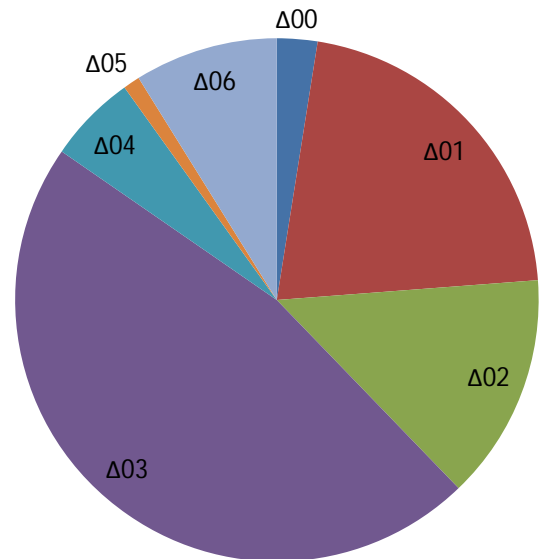
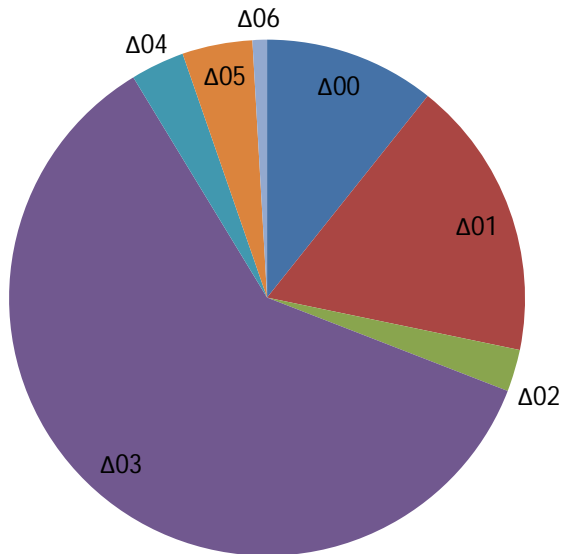
6. Υλοποίηση των βασικών προϋποθέσεων για την παροχή η-Υπηρεσιών

- Διασφάλιση της εγκυρότητας των πράξεων στον ψηφιακό χώρο μέσω ηλεκτρονικών υπογραφών.

ΓΡΑΦΙΚΗ ΣΥΝΟΨΗ 2016 - ΤΜΗΜΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΚΑΤΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ
(Σύνολο 140)

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΑ



Δ00 : Υπερκεφαλικές Δαπάνες

Δ01: Εξορθολογισμός και ενίσχυση των κυβερνητικών υποδομών

Δ02: Μετάβαση σε μια κυβέρνηση χωρίς χαρτί (eoa)

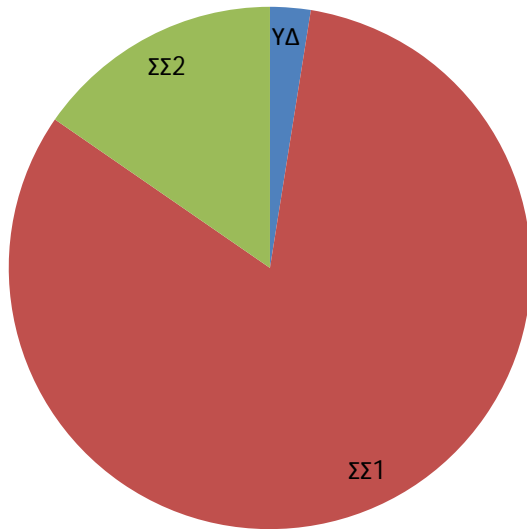
Δ03 : Ανάπτυξη, εφαρμογή, υποστήριξη και συντήρηση πληροφοριακών συστημάτων για συγκεκριμένα υπουργεία και συντονισμός δράσεων σύναψης δημοσίων συμβάσεων

Δ04: Βελτίωση της σημερινής παροχής των η-υπηρεσιών

Δ05: Αξιοποίηση νέων καναλιών για τη διάθεση των υπηρεσιών και ανταλλαγή απόψεων με τους πολίτες και τις επιχειρήσεις

Δ06: Υλοποίηση των βασικών προϋποθέσεων για την παροχή η-υπηρεσιών

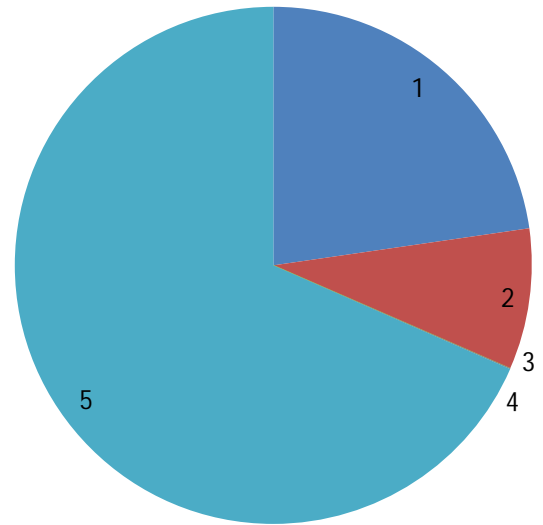
ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΑΝΑ ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΟ ΣΤΟΧΟ



ΣΣ1: Ασφαλής, έγκαιρη και αποδοτική παροχή υπηρεσιών πληροφορικής στους κυβερνητικούς οργανισμούς
 ΣΣ2: Παροχή έγκαιρων, ασφαλών και ποιοτικών η-υπηρεσιών προς τους πολίτες/επιχειρήσεις και ενίσχυση της συμμετοχής των πολιτών

ΥΔ: Υπερκεφαλικές Δαπάνες (Overheads)

ΣΥΝΟΛΟ ΠΟΡΩΝ ΚΑΤΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΚΑΤΗΓΟΡΙΑ



- 1 Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων και Φιλοδωρημάτων
- 2 Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών
- 3 Κοινωνικές Δαπάνες
- 4 Χορηγίες και Μεταβιβάσεις
- 5 Κεφαλαιουχικές Δαπάνες

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ – ACTIVITY BASED BUDGET

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός
	€	€	€
	2016	2017	2018
Συμφιλίωση Παραδοσιακού Προϋπολογισμού και Προϋπολογισμού Δραστηριοτήτων			
Παραδοσιακός Προϋπολογισμός			
Δαπάνες Προσωπικού	9,544,249	9,719,095	9,935,037
Λειτουργικές Δαπάνες	18,803,077	15,092,867	15,075,867
Μεταβιβάσεις	386,449,090	386,449,090	386,449,090
Άλλα Συγχρηματοδοτούμενα Έργα και Σχέδια	40	40	40
Άλλα Έσοδα / Έξοδα [ΜΟΝΟ ΕΞΟΔΑ]	-	-	-
Πάγια	193,090	9,090	9,090
Έργα υπό Κατασκευή	-	-	-
Σύνολο Παραδοσιακού Προϋπολογισμού	414,989,546	411,270,182	411,469,124
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	2,040,546	1,893,689	1,948,814
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό σε Άλλα Τμήματα	- 1,652,396	- 1,681,033	- 1,717,725
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	- 390,164,090	- 386,664,080	- 386,664,010
Δαπάνες από άλλα Τμήματα	-	-	-
Σύνολο Προϋπολογισμού Δραστηριοτήτων	25,213,605	24,818,757	25,036,203

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΚΕΝΤΡΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

Στόχος	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός
	€	€	€
	2016	2017	2018
Σύνολο - Total			
Σύνολο	25,213,605	24,818,757	25,036,203
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	9,932,399	9,931,750	10,166,125
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	2,040,546	1,893,689	1,948,814
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	14,613,417	14,623,217	14,626,287
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	13,984,277	13,994,067	13,997,067
Κοινωνικές Δαπάνες	414,100	414,100	414,100
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	215,040	215,050	215,120
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	667,790	263,790	243,790
Επενδύσεις	-	-	-
<u>Στα πιο πάνω ποσά δεν περιλαμβάνονται:</u>			
Δαπάνες προσωπικού που παρέχεται σε άλλα Τμήματα	1,652,396	1,681,033	1,717,725
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	390,164,090	386,664,080	386,664,010
Μη καταμετρηθείσες Δαπάνες	-	-	-
Παραδοσιακός προϋπολογισμός	5,400,030	5,400,030	5,400,030

Υπερκεφαλικές Δαπάνες			
Σύνολο	11,496,306	11,491,545	11,497,471
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	325,307	332,114	338,680
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	198,784	203,268	206,970
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	11,145,794	11,147,672	11,148,531
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	10,930,754	10,932,622	10,933,411
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	215,040	215,050	215,120
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	25,204	11,760	10,260
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	11,496,306	11,491,545	11,497,471
ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΜΑΚΡΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΜΑΚΡΟΠΡΟΘΕΣΜΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΜΕ ΚΥΡΙΟ ΣΤΟΧΟ ΤΗΝ ΠΡΩΘΗΣΗ ΒΙΩΣΙΜΗΣ ΑΝΑΠΤΥΞΗΣ ΚΑΙ ΔΗΜΙΟΥΡΓΙΑ ΘΕΣΕΩΝ ΕΡΓΑΣΙΑΣ			
Σύνολο	2,460,338	2,449,185	2,493,228
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	1,849,727	1,874,522	1,921,365
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	686,879	691,372	712,330
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	564,119	562,153	564,353
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	564,119	562,153	564,353
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	46,492	12,510	7,510
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	2,460,338	2,449,185	2,493,228
ΣΥΜΒΟΛΗ ΣΤΗ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΠΙΣΤΩΤΙΚΗΣ ΣΤΑΘΕΡΟΤΗΤΑΣ			
Σύνολο	2,607,343	2,569,640	2,601,773
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	1,742,477	1,735,019	1,775,151
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	300,208	267,774	275,889
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	816,212	825,621	825,621
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	816,212	825,621	825,621
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	48,654	9,000	1,000
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	2,607,343	2,569,640	2,601,773
ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΕΠΑΡΚΟΥΣ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗΣ ΧΡΗΜΑΤΟΔΟΤΗΣΗΣ			
Σύνολο	908,734	906,929	915,969
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	420,786	427,558	437,097
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	29,147	29,251	30,145
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	477,004	476,872	476,872
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	477,004	476,872	476,872
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	10,944	2,500	2,000
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	908,734	906,929	915,969

ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΣ ΕΦΟΔΙΑΣΜΟΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΜΕ ΑΓΑΘΑ			
Σύνολο	5,093,032	4,922,677	5,010,339
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	3,794,190	3,865,004	3,952,656
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	87,441	87,753	90,435
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	844,258	845,653	845,663
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	430,158	431,553	431,563
Κοινωνικές Δαπάνες	414,100	414,100	414,100
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	454,584	212,020	212,020
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	5,093,032	4,922,677	5,010,339
ΧΡΗΣΤΗ ΚΑΙ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΥΠΟΥΡΓΕΙΟΥ			
Σύνολο	2,647,852	2,478,780	2,517,423
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	1,799,911	1,697,534	1,741,176
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	738,087	614,271	633,045
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	766,029	765,246	765,247
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	766,029	765,246	765,247
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	81,912	16,000	11,000
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	2,647,852	2,478,780	2,517,423

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ – ACTIVITY BASED BUDGET

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΕΛΩΝΕΙΑ	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός
	€	€	€
	2016	2017	2018
Συμφιλίωση Παραδοσιακού Προϋπολογισμού και Προϋπολογισμού Δραστηριοτήτων			
Παραδοσιακός Προϋπολογισμός			
Δαπάνες Προσωπικού	19,657,149	19,829,504	20,286,059
Λειτουργικές Δαπάνες	4,880,441	4,737,916	4,810,966
Μεταβιβάσεις	46,010	46,510	47,010
Άλλα Συγχρηματοδοτούμενα Έργα και Σχέδια	35,000	35,000	35,000
Άλλα Έσοδα / Έξοδα [ΜΟΝΟ ΕΞΟΔΑ]	-	-	-
Πάγια	456,410	7,940	7,940
Έργα υπό Κατασκευή	-	-	-
Σύνολο Παραδοσιακού Προϋπολογισμού	25,075,010	24,656,870	25,186,975
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	1,727,902	1,751,108	1,759,490
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό σε Άλλα Τμήματα	- 165,450	- 166,571	- 172,131
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Δαπάνες από άλλα Τμήματα	-	-	-
Σύνολο Προϋπολογισμού Δραστηριοτήτων	26,637,462	26,241,406	26,774,332

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΕΛΩΝΕΙΑ

Στόχος	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός
	€	€	€
	2016	2017	2018
Σύνολο - Total			
Σύνολο	26,637,462	26,241,406	26,774,332
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	21,219,601	21,414,040	21,873,417
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	1,727,902	1,751,108	1,759,490
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	4,871,631	4,806,616	4,878,165
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	2,720,311	2,657,796	2,728,845
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	2,151,320	2,148,820	2,149,320
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	546,230	20,750	22,750
Επενδύσεις	-	-	-
<u>Στα πιο πάνω ποσά περιλαμβάνονται:</u>			
Δαπάνες προσωπικού που παρέχεται σε άλλα Τμήματα	165,450	166,571	172,131
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Μη καταμετρηθείσες Δαπάνες	-	-	-
Παραδοσιακός προϋπολογισμός	128,700	130,728	133,002

Υπερκεφαλικές Δαπάνες			
Σύνολο	3,265,660	3,306,813	3,349,041
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	3,009,251	3,062,306	3,100,616
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	1,222,414	1,238,261	1,235,284
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	243,599	241,961	245,433
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	243,599	241,961	245,433
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	12,810	2,546	2,992
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	3,265,660	3,306,813	3,349,041
Ενίσχυση του νόμιμου εμπορίου (εισαγωγές και εξαγωγές), μέσω κατάλληλων μηχανισμών ελέγχου για την πρόληψη της παράνομης διακίνησης και απάτης			
Σύνολο	23,371,802	22,934,593	23,425,291
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	18,210,350	18,351,734	18,772,801
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	505,488	512,847	524,206
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	4,628,032	4,564,655	4,632,732
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	2,476,712	2,415,835	2,483,412
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	2,151,320	2,148,820	2,149,320
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	533,420	18,204	19,758
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	23,371,802	22,934,593	23,425,291

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ – ACTIVITY BASED BUDGET

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός
	€	€	€
	2016	2017	2018
Συμφιλίωση Παραδοσιακού Προϋπολογισμού και Προϋπολογισμού Δραστηριοτήτων			
Παραδοσιακός Προϋπολογισμός			
Δαπάνες Προσωπικού	25,590,653	26,011,395	26,854,043
Λειτουργικές Δαπάνες	260,002,041	259,663,905	259,570,707
Μεταβιβάσεις	3,522,010	3,522,010	3,522,010
Άλλα Συγχρηματοδοτούμενα Έργα και Σχέδια	10	10	10
Άλλα Έσοδα / Έξοδα [ΜΟΝΟ ΕΞΟΔΑ]	6,000,010	6,000,010	6,000,010
Πάγια	399,530	24,560	24,560
Έργα υπό Κατασκευή	20	20	20
Σύνολο Παραδοσιακού Προϋπολογισμού	295,514,274	295,221,910	295,971,360
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	6,354,375	6,427,473	6,568,305
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό σε Άλλα Τμήματα	- 274,271	- 279,796	- 289,018
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Δαπάνες από άλλα Τμήματα	-	-	-
Επιστροφές Άμεσων Φόρων, Επιστροφές Έμμεσων Φόρων και Άλλοι Τόκοι Πληρωτέοι	- 263,795,000	- 263,795,000	- 263,795,000
Σύνολο Προϋπολογισμού Δραστηριοτήτων	37,799,377	37,574,587	38,455,647

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΜΗΜΑ ΦΟΡΟΛΟΓΙΑΣ

Στόχος	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός
	€	€	€
	2016	2017	2018
Σύνολο - Total			
Σύνολο	37,799,377	37,574,587	38,455,647
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	31,670,756	32,159,072	33,133,330
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	6,354,375	6,427,473	6,568,305
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	5,563,671	5,225,535	5,132,337
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	5,541,651	5,203,515	5,110,317
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	22,020	22,020	22,020
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	564,950	189,980	189,980
Επενδύσεις	-	-	-
<u>Στα πιο πάνω ποσά δεν περιλαμβάνονται:</u>			
Δαπάνες προσωπικού που παρέχεται σε άλλα Τμήματα	274,271	279,796	289,018
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Μη καταμετρηθείσες Δαπάνες	263,794,990	263,794,990	263,794,990
Παραδοσιακός προϋπολογισμός			

Υπερκεφαλικές Δαπάνες			
Σύνολο	259,610	264,413	272,865
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	259,400	264,173	272,625
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	76,552	77,642	79,946
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	160	160	160
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	140	140	140
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	20	20	20
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	50	80	80
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	259,610	264,413	272,865
Δημιουργία ενός ενιαίου φορολογικού τμήματος για αποτελεσματική εισπραξη των φόρων			
Σύνολο	37,539,768	37,310,174	38,182,782
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	31,411,357	31,894,899	32,860,705
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	6,277,823	6,349,831	6,488,359
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	5,563,511	5,225,375	5,132,177
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	5,541,511	5,203,375	5,110,177
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	22,000	22,000	22,000
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	564,900	189,900	189,900
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	37,539,768	37,310,174	38,182,782

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ – ACTIVITY BASED BUDGET

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός
	€	€	€
	2016	2017	2018
Συμφιλίωση Παραδοσιακού Προϋπολογισμού και Προϋπολογισμού Δραστηριοτήτων			
Παραδοσιακός Προϋπολογισμός			
Δαπάνες Προσωπικού	6,359,349	6,342,203	6,562,447
Λειτουργικές Δαπάνες	3,057,344	3,112,978	3,113,408
Μεταβιβάσεις	500	500	500
Άλλα Συγχρηματοδοτούμενα Έργα και Σχέδια	-	-	-
Άλλα Έσοδα / Έξοδα [ΜΟΝΟ ΕΞΟΔΑ]	-	-	-
Πάγια	8,850	350	350
Έργα υπό Κατασκευή	-	-	-
Σύνολο Παραδοσιακού Προϋπολογισμού	9,426,043	9,456,031	9,676,705
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	478,483	485,156	497,551
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό σε Άλλα Τμήματα	- 78,052	- 77,815	- 81,204
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Δαπάνες από άλλα Τμήματα	-	-	-
Σύνολο Προϋπολογισμού Δραστηριοτήτων	9,826,473	9,863,371	10,093,052

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΣΤΑΤΙΣΤΙΚΗ ΥΠΗΡΕΣΙΑ

Στόχος	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός
	€	€	€
	2016	2017	2018
Σύνολο - Total			
Σύνολο	9,826,473	9,863,371	10,093,052
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	6,759,779	6,749,543	6,978,794
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	478,483	485,156	497,551
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	3,055,844	3,111,478	3,111,908
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	3,055,344	3,110,978	3,111,408
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	500	500	500
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	10,850	2,350	2,350
Επενδύσεις	-	-	-
<u>Στα πιο πάνω ποσά δεν περιλαμβάνονται:</u>			
Δαπάνες προσωπικού που παρέχεται σε άλλα Τμήματα	78,052	77,815	81,204
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Μη καταμετρηθείσες Δαπάνες	-	10	10
Παραδοσιακός προϋπολογισμός	-	-	-

Υπερκεφαλικές Δαπάνες

Σύνολο	852,804	852,807	868,525
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	593,648	602,131	617,849
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	478,483	485,156	497,551
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	248,306	248,326	248,326
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	247,806	247,826	247,826
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	500	500	500
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	10,850	2,350	2,350
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	852,804	852,807	868,525
Παροχή στατιστικής πληροφόρησης υψηλής ποιότητας με αντικειμενικό, διαφανή, αξιόπιστο και έγκαιρο τρόπο			
Σύνολο	8,973,669	9,010,564	9,224,528
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	6,166,131	6,147,412	6,360,946
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	-	-	-
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	2,807,538	2,863,152	2,863,582
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	2,807,538	2,863,152	2,863,582
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	-	-	-
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	8,973,669	9,010,564	9,224,528

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ – ACTIVITY BASED BUDGET

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚ.& ΠΡΟΣΩΠ	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός
	€	€	€
	2016	2017	2018
Συμφιλίωση Παραδοσιακού Προϋπολογισμού και Προϋπολογισμού Δραστηριοτήτων			
Παραδοσιακός Προϋπολογισμός			
Δαπάνες Προσωπικού	105,795,594	106,761,343	109,119,599
Λειτουργικές Δαπάνες	2,684,978	2,012,114	1,723,334
Μεταβιβάσεις	136,736	136,736	136,736
Άλλα Συγχρηματοδοτούμενα Έργα και Σχέδια	60	60	60
Άλλα Έσοδα / Έξοδα [ΜΟΝΟ ΕΞΟΔΑ]	-	-	-
Πάγια	22,570	6,580	6,580
Έργα υπό Κατασκευή	-	-	-
Σύνολο Παραδοσιακού Προϋπολογισμού	108,639,938	108,916,833	110,986,309
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	115,161	115,706	116,858
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό σε Άλλα Τμήματα	- 97,760,562	- 98,299,805	- 100,472,824
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Δαπάνες από άλλα Τμήματα	-	-	-
Σύνολο Προϋπολογισμού Δραστηριοτήτων	10,994,537	10,732,734	10,630,343

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΜΗΜΑ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΔΙΟΙΚ. & ΠΡΟΣΩΠ

Στόχος	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός
	€	€	€
	2016	2017	2018
Σύνολο - Total			
Σύνολο	10,994,537	10,732,734	10,630,343
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	8,150,193	8,577,244	8,763,633
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	115,161	115,706	116,858
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	2,013,274	2,112,410	1,823,630
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	1,876,478	1,975,614	1,686,834
Κοινωνικές Δαπάνες	134,915	134,915	134,915
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	1,881	1,881	1,881
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	831,070	43,080	43,080
Επενδύσεις	-	-	-
<u>Στα πιο πάνω ποσά δεν περιλαμβάνονται:</u>			
Δαπάνες προσωπικού που παρέχεται σε άλλα Τμήματα	97,760,562	98,299,805	100,472,824
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Μη κατανομηθείσες Δαπάνες	2,101	2,101	2,101
Παραδοσιακός προϋπολογισμός			

Υπερκεφαλικές Δαπάνες

Σύνολο	1,425,108	1,438,229	1,465,377
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	1,288,423	1,301,544	1,328,712
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	38,276	38,821	39,973
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	136,625	136,625	136,605
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	1,630	1,630	1,610
Κοινωνικές Δαπάνες	134,915	134,915	134,915
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	80	80	80
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	60	60	60
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	1,425,108	1,438,229	1,465,377

ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΗΣ ΔΗΜΟΣΙΑΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ ΜΕΣΩ ΤΗΣ ΠΡΩΘΗΣΗΣ ΣΥΓΧΡΟΝΩΝ ΠΟΛΙΤΙΚΩΝ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ.

Σύνολο	3,014,518	3,141,115	2,894,272
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	1,954,941	1,972,051	2,013,968
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	76,885	76,885	76,885
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	1,047,241	1,162,019	873,259
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	1,045,440	1,160,218	871,458
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	1,801	1,801	1,801
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	12,336	7,045	7,045
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	3,014,518	3,141,115	2,894,272

ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΠΟΙΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΗΣ ΠΡΟΣΒΑΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΔΗΜΟΣΙΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΟΥ ΠΑΡΕΧΟΝΤΑΙ ΣΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ.

Σύνολο	6,554,911	6,153,389	6,270,694
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	4,906,829	5,303,648	5,420,953
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	-	-	-
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	829,408	813,766	813,766
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	829,408	813,766	813,766
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	818,674	35,975	35,975
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	6,554,911	6,153,389	6,270,694

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ – ACTIVITY BASED BUDGET

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός
	€	€	€
	2016	2017	2018
Συμφιλίωση Παραδοσιακού Προϋπολογισμού και Προϋπολογισμού Δραστηριοτήτων			
Παραδοσιακός Προϋπολογισμός			
Δαπάνες Προσωπικού	3,007,620	3,048,264	3,121,088
Λειτουργικές Δαπάνες	868,426	868,426	868,426
Μεταβιβάσεις	-	-	-
Άλλα Συγχρηματοδοτούμενα Έργα και Σχέδια	10	10	10
Άλλα Έσοδα / Έξοδα [ΜΟΝΟ ΕΞΟΔΑ]	-	-	-
Πάγια	105,040	30,040	30,040
Έργα υπό Κατασκευή	100,200	100,200	100,200
Σύνολο Παραδοσιακού Προϋπολογισμού	4,081,296	4,046,940	4,119,764
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	286,762	290,517	297,122
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό σε Άλλα Τμήματα	-	-	-
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Δαπάνες από άλλα Τμήματα	-	-	-
Σύνολο Προϋπολογισμού Δραστηριοτήτων	4,368,058	4,337,457	4,416,886

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ

Στόχος	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός
	€	€	€
	2016	2017	2018
Σύνολο - Total			
Σύνολο	4,368,058	4,337,457	4,416,886
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	3,294,382	3,338,781	3,418,210
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	286,762	290,517	297,122
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	866,436	866,436	866,436
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	866,426	866,426	866,426
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	10	10	10
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	207,240	132,240	132,240
Επενδύσεις	-	-	-
<u>Στα πιο πάνω ποσά δεν περιλαμβάνονται:</u>			
Δαπάνες προσωπικού που παρέχεται σε άλλα Τμήματα	-	-	-
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Μη καταμετρηθείσες Δαπάνες	-	-	-
Παραδοσιακός προϋπολογισμός			

Υπερκεφαλικές Δαπάνες			
Σύνολο	699,123	604,993	615,444
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	442,947	448,817	459,268
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	131,898	133,612	136,569
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	53,936	53,936	53,936
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	53,926	53,926	53,926
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	10	10	10
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	202,240	102,240	102,240
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	699,123	604,993	615,444
ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΗ, ΔΞΙΟΠΙΣΤΗ ΚΑΙ ΕΓΚΑΙΡΗ ΕΚΤΥΠΩΣΗ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΩΝ ΕΝΤΥΠΩΝ - ΕΚΔΟΣΕΩΝ			
Σύνολο	3,668,935	3,732,464	3,801,442
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	2,851,435	2,889,964	2,958,942
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	154,864	156,905	160,553
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	812,500	812,500	812,500
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	812,500	812,500	812,500
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	5,000	30,000	30,000
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	3,668,935	3,732,464	3,801,442

ΠΡΟΫΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΩΝ – ACTIVITY BASED BUDGET

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΜΗΜΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €	Προϋπολογισμός €
	2016	2017	2018
Συμφιλίωση Παραδοσιακού Προϋπολογισμού και Προϋπολογισμού Δραστηριοτήτων			
Παραδοσιακός Προϋπολογισμός			
Δαπάνες Προσωπικού	7,793,967	7,978,578	8,414,563
Λειτουργικές Δαπάνες	2,082,033	2,288,885	1,987,924
Μεταβιβάσεις	4,000	4,000	4,000
Άλλα Συγχρηματοδοτούμενα Έργα και Σχέδια	50	50	50
Άλλα Έσοδα / Έξοδα [ΜΟΝΟ ΕΞΟΔΑ]	-	-	-
Πάγια	16,151,030	16,001,030	16,001,030
Έργα υπό Κατασκευή	-	-	-
Σύνολο Παραδοσιακού Προϋπολογισμού	26,031,080	26,272,543	26,407,567
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	329,746	334,031	341,423
Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό σε Άλλα Τμήματα	- 2,759,335	- 2,825,026	- 2,980,549
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Δαπάνες από άλλα Τμήματα	-	-	-
Σύνολο Προϋπολογισμού Δραστηριοτήτων	23,601,490	23,781,547	23,768,441

ΥΠΟΥΡΓΕΙΟ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ - ΤΜΗΜΑ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

Στόχος	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός	Προϋπολογισμός
	€	€	€
	2016	2017	2018
Σύνολο - Total			
Σύνολο	23,601,490	23,781,547	23,768,441
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	5,364,378	5,487,582	5,775,437
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	329,746	334,031	341,423
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	2,085,073	2,291,925	1,990,964
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	2,081,023	2,287,875	1,986,914
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	4,050	4,050	4,050
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	16,152,040	16,002,040	16,002,040
Επενδύσεις	-	-	-
<u>Στα πιο πάνω ποσά δεν περιλαμβάνονται:</u>			
Δαπάνες προσωπικού που παρέχεται σε άλλα Τμήματα	2,759,335	2,825,026	2,980,549
Δαπάνες που αφορούν άλλα Τμήματα	-	-	-
Μη καταμετρηθείσες Δαπάνες	- 129	- 129	- 129
Παραδοσιακός προϋπολογισμός			

Υπερκεφαλικές Δαπάνες

Σύνολο	592,713	598,611	608,747
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	436,994	442,892	453,028
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	329,746	334,031	341,423
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	153,679	153,679	153,679
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	153,629	153,629	153,629
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	50	50	50
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	2,040	2,040	2,040
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	592,713	598,611	608,747

ΑΣΦΑΛΗΣ, ΕΓΚΑΙΡΗ ΚΑΙ ΑΠΟΔΟΤΙΚΗ ΠΑΡΟΧΗ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ ΣΤΟΥΣ ΚΥΒΕΡΝΗΤΙΚΟΥΣ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥΣ

Σύνολο	19,379,336	19,758,395	20,756,425
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	4,448,442	4,554,346	4,805,071
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	-	-	-
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	1,309,644	1,756,897	1,772,953
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	1,305,644	1,752,897	1,768,953
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	4,000	4,000	4,000
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	13,621,250	13,447,152	14,178,402
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	19,379,336	19,758,395	20,756,425

ΠΑΡΟΧΗ ΕΓΚΑΙΡΩΝ, ΑΣΦΑΛΩΝ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΙΚΩΝ Η-ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΠΡΟΣ ΤΟΥΣ ΠΟΛΙΤΕΣ/ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ ΚΑΙ ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΤΗΣ ΣΥΜΜΕΤΟΧΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΠΟΛΙΤΩΝ

Σύνολο	3,629,441	3,424,541	2,403,268
Σύνολο Δαπανών Προσωπικού και Συντάξεων κ Φιλοδωρημάτων	478,942	490,344	517,338
εκ των οποίων: Εναλλάξιμο Προσωπικό και Προσωπικό από Άλλα Τμήματα	-	-	-
εκ των οποίων: Συντάξεις και Φιλοδωρήματα	-	-	-
Σύνολο Τρεχουσών Δαπανών	621,750	381,349	64,332
Αγορές Αγαθών και Υπηρεσιών	621,750	381,349	64,332
Κοινωνικές Δαπάνες	-	-	-
Χορηγίες και Μεταβιβάσεις	-	-	-
Δαπάνες Τόκων	-	-	-
Κεφαλαιουχικές Δαπάνες	2,528,750	2,552,848	1,821,598
Επενδύσεις	-	-	-
Σύνολο Πόρων Ανά Στόχο	3,629,441	3,424,541	2,403,268